

sonatel

Résultats financiers

2018



périmètre de consolidation – généralités

Les états financiers consolidés comprennent les comptes de Sonatel et de toutes ses filiales contrôlées directement ou indirectement (voir page 36). Ces filiales sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale ou par mise en équivalence. Orange Sierra Léone détenue à 50% est consolidée par intégration globale conformément aux termes du pacte d'actionnaire. Le Groupement Orange Services «GOS» détenu à 47% par Sonatel et ses filiales, a été intégré par mise en équivalence dans le périmètre de consolidation.

Les transactions, soldes et résultats réciproques entre les sociétés intégrées sont éliminés.

Les états financiers consolidés sont présentés en FCFA. Les actifs, passifs et postes du compte de résultat des filiales hors zone CFA sont convertis aux taux de change en vigueur à la clôture de la période.

Les états financiers consolidés du Groupe sont établis conformément au Système Comptable Ouest Africain (SYSCOA) dont la version révisée est entrée en vigueur le 1^{er} Janvier 2018 (SYSCOHADA).

avertissement

Cette présentation contient des informations pouvant être réputées informations prévisionnelles.

Bien que la Société estime que ces déclarations et informations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent communiqué, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes, pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations et informations.

Sonatel ne saurait garantir, ni être responsable de l'exactitude, l'exhaustivité, la cohérence et l'efficacité de l'une des déclarations ou informations données dans ce communiqué.

sommaire

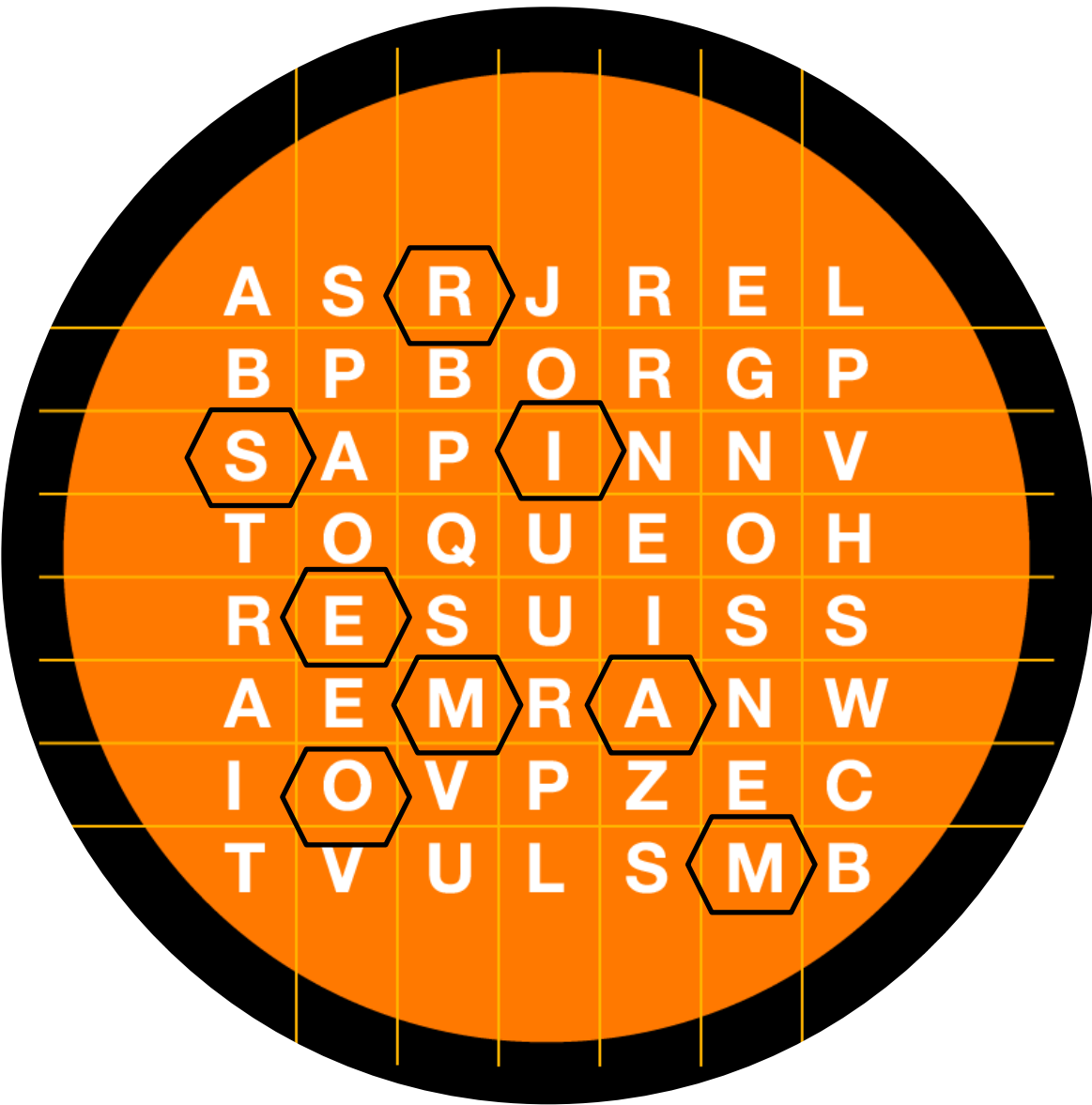
Faits marquants

Résultats opérationnels

Résultats financiers

Perspectives

Annexes





Faits Marquants

messages clés

Chiffres clés financiers

Chiffre clés opérationnels

Environnement et business

Couverture réseau

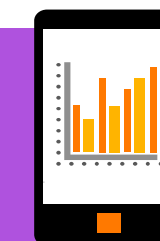
Faits marquants par pays

Contribution à l'économie

Activités RSE et mécénats

Activités commerciales

#1



Maintien de positions commerciales fortes malgré un léger repli de la croissance du parc dû à un recentrement sur les clients de valeur au Mali

1

Poursuite de la croissance du chiffre d'affaires et maintien de la croissance de l'Ebitda en valeur absolue.

2

Maintien du résultat net grâce aux relais de croissance malgré la croissance des amortissements

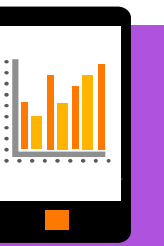
3

Un environnement qui continue sa mutation avec des évolutions structurantes du secteur des télécoms sur tout le périmètre

4

Poursuite de la transformation du business model axé datacentric et services financiers mobiles

5



1 022

Milliards FCFA

+5%

Chiffre d'affaires

Franchissement de la barre des 1 000 milliards de chiffre d'affaires en évolution de 5% portée par l'évolution de la Data et Orange Money

462,6

Milliards FCFA

+2,2%

Ebitda

En hausse de 9,8 milliards FCFA en valeur absolue mais léger fléchissement de la croissance de l'EBITDA par rapport à 2017 (2,2% Vs 2,8%).

Baisse de 1,2 points du taux d'Ebitda à 45,3%

202,3

Milliards FCFA

stable

Résultat Net

En hausse de 0,1 milliards FCFA en valeur absolue.

Stabilisation du Résultat Net après la baisse de -6,3% enregistrée en 2017

194,2

Milliards FCFA

+5,7%

CAPEX

Hausse de 10,6 Milliards FCFA des investissements en valeur absolue.

Le taux de CAPEX est stable à 19%.

268,4

Milliards FCFA

-0,2%

Free cash flow

Baisse de 0,7 Milliard FCFA du Free Cash Flow (-0,3%) dû à une croissance plus élevée des investissements par rapport à l'Ebitda (5,7% Vs 2,2%)



29,7

Millions

-1,7%

Clients FMI

(Fixes + Mobiles + Internet)

Evolution du parc FMI impactée principalement par le ralentissement des recrutements au Mali suite à l'arrêt des bonus à l'activation et recentrage de la gestion du parc autour de la valeur

29,1

Millions

-2%

Clients mobiles

(voix, sms et SVA)

Décroissance du parc mobile de -2% par rapport à 2017 portée par la régression du parc au Mali suite à une nouvelle approche de recrutements centrés valeur

Hors Mali, le parc mobile croît de +8,9%.

10,8

Millions

+17,5%

Clients Data

(Internet Mobile)

Renforcement de la contribution de la Data grâce à l'avantage concurrentiel sur la connectivité avec notamment la 4G au Sénégal, au Mali et à Bissau.

5,6

Millions

+26,1%

Clients Orange Money

poursuite de la croissance de l'activité (+1,2 M de clients actifs, Chiffre d'affaires en hausse de +36,1% par rapport à 2017) et amélioration de la rentabilité

219,1

milliers

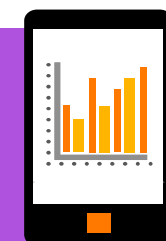
+34%

Client Internet

(ADSL + Fibre + Flybox + Wimax)

en croissance +34% par rapport à 2017 tirée essentiellement de la convergence et à l'attractivité des offres autour de l'ADSL, de la Flybox et la fibre

Environnement et Contexte



Concurrence



- Finalisation reprise TIGO Sénégal, acquisition fréquence 4G
- Maintien de positions commerciales fortes en volume et valeur
- Démarrage activité 3ième opérateur (QCELL) en Sierra Leone
- Démarrage activité 3ième Opérateur (TELECEL) au Mali
- Lancement 4G par les concurrents au Mali, et Sierra Leone
- Arrêt activités INTERCEL en Guinée
- Conquête et confirmation du leadership de Orange Money sur le transfert national (Sénégal)

pays



- Contexte sécuritaire encore tendu dans le Nord du Mali, réélection du Président sortant, mise en place nouveau gouvernement
- Impasse politique à Bissau, instabilité gouvernementale
- Tensions politique et crise dans plusieurs secteurs sociaux en Guinée
- Transition démocratique en Sierra Leone, mise en place nouvelle administration
- Montée en envergure des OTT, et de la fraude SIMBOX

Réglementation



- Attribution de fréquences pour la 4G en Sierra Leone
- Baisse rétroactive des tarifs d'interconnexion nationale au Sénégal avec retour à la symétrie (de 9F/11F à 6F/6F la minute)
- Nouveau tarif d'interconnexion signifié par l'AMRTP (Mali) à 11 FCFA/min pour 2018 et 2 FCFA/SMS
- Fonds de Développement Durable (0,5% du CA) applicable depuis mi-février 2018 au Mali
- Lancement par l'ARTP du dégroupage de la boucle locale pour faire profiter aux autres opérateurs et FAI du réseau filaire de la Sonatel
- Attribution de fréquences pour la LTE/TDD (Sénégal)
- Free Roaming CEDEAO : Intégration de la Côte d'Ivoire et du Benin
- Négociations en cours en Guinée pour l'acquisition des fréquences 4G
- Instauration de la taxe CST en remplacement de la CODETE et du PST avec une hausse du niveau de prélèvement de 1% (passe de 4% au global à 5% du CA hors frais d'interconnexion (Sénégal))

Offres



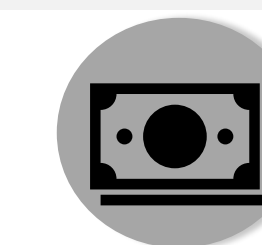
- Lancement 4G+ au Sénégal et au Mali
- Lancement de Orange Energie (Mali, Guinée et Sénégal)
- Lancement de la fibre optique au Mali
- Lancement de la LTE/TDD au Mali
- Accompagnement de l'émergence du numérique au Sénégal ; déploiement de l'acte 2 de la révolution Internet (engagement pris en 2017 de baisse des tarifs de l'internet mobile de 50% en 2019, réalisé en 2018)
- Lancement transfert international Orange Money France vers Guinée
- Développement des usages data et de l'ultrabondance voix

Revenus et charges



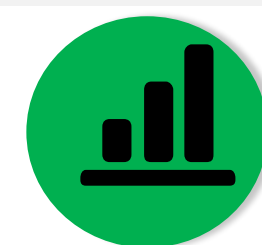
- Maintien de la croissance des revenus hors
- Croissance importante du CA portée par le renforcement de la contribution de la Data Mobile et d'Orange Money
- impacts réglementaires et comptables
- Economie sur les coûts directs (sortant international, commissions distributeurs, terminaux) permettant de maintenir un niveau soutenu de génération de marge d'EBITDA
- Bonne maîtrise des coûts directs; impact fiscaux significatifs sur l'évolution des coûts indirects

Expérience client



- Confirmation certification COPC au Sénégal
- Leadership NPS et en amélioration au Sénégal
- Couverture 4G dans toutes les capitales régionales du Sénégal
- Contrat nouveau MSP Huawei, amélioration du NUR (Mali)

Économie



- Renforcement de la pression fiscale dans tous les pays de présence
- Situation économique favorable au Sénégal, et au Mali
- Morosité économique à Bissau
- Problématique de change (dépréciation) du Leone et du franc guinéen

Capex et Financement



- Renforcement des investissements dans le groupe
- poursuite des décaissements pour l'acquisition de licences (Sierra Leone, Mali, Sénégal)
- Niveau d'endettement soutenu (Sénégal et Mali) lié aux concours extérieurs de trésorerie (Spot et crédit moyen terme)
- Mise en place de financements moyen terme pour une couverture des besoins de trésorerie accentués par les décaissements exceptionnels (licences, fréquences, CAPEX)



	SENEGAL	MALI	GUINEE	BISSAU	SIERRA LEONE
					
Pénétration Mobile	105%	106%	101%	79%	54%
Couverture Population 2G (%)	97,9%	94%	95%	90%	83,8%
Couverture Population 3G (%)	92,2%	66%	56%	69%	41%
Couverture Population 4G (%)	62,0%	31%	N/A	34%	N/A
Clients actifs 3G (en Millions)	3,6	3,9	1,3	0,2	0,8
Clients actifs 4G (en Milliers)	708	229	N/A	27	N/A
Pénétration Data	40,7%	37,0%	18,4%	19,0%	41,0%
Taux de pénétration 4G	19,7%	5,7%	N/A	3,9%	N/A
Fibre (foyers raccordables)	79 426	3 274	N/A	N/A	N/A

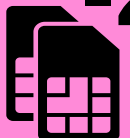


Population 15,7 millions	Base mobile 8,7 millions +390,5 K (+4,7%) Delta parc mobile
Parc Orange Money 2,0 millions	pénétration mobile 105%
Inflation 2,2%	pénétration data 40,7% 4G+
CAPEX 84,7 milliards FCFA -1,5%/YoY	pénétration Orange Money 22,7%

Réseau	Position	Part de marché volume
2G	leader	
3G		
4G		
4G+		

Maintien de la croissance du chiffre d'affaires sur toute l'année 2018 grâce au renforcement de la contribution de la Data Mobile et d'Orange Money (leadership transfert national). Renforcement des investissements sur les activités en croissance. Elargissement du champ concurrentiel avec le Mobile finances et FAI (Fournisseur d'Accès Internet).



 Population 19 millions	Base mobile 10,5 millions  -2,1 millions (-16,5%) Delta parc mobile
Parc Orange Money  2,1 millions	pénétration mobile  106%
 Inflation 1,6%	pénétration data 4G 37%
CAPEX 57,2 milliards FCFA  +13,3%/YoY	pénétration Orange Money  19,9%

Réseau

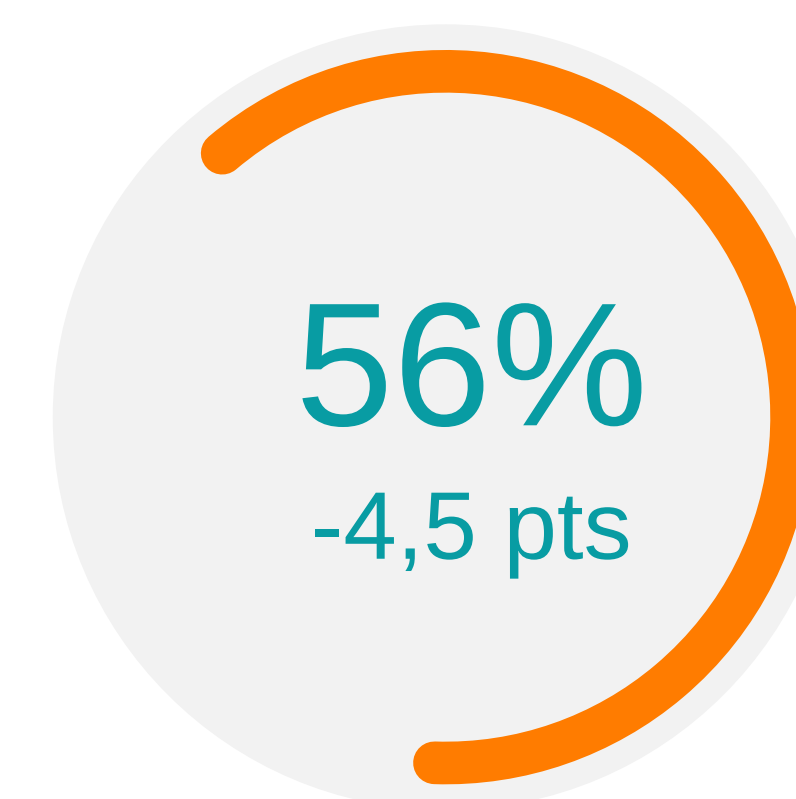
2G
3G
4G

Position

leader



Part de marché volume



Maintien de positions commerciales fortes en volume et en valeur. Forte amélioration de la couverture 3G. Déploiement du THD autour des solutions LTE (4G, TDD) et de la fibre. Renforcement de la pression fiscale. Croissance du chiffre d'affaires impactée par le changement de méthode comptable Orange Money.

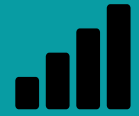


Population 11,9 millions	Base mobile 7,3 millions +485,2 K (+7,2%) Delta parc mobile
Parc Orange Money ↗↘ 1,2 millions	pénétration mobile 101%
Inflation 8,5%	pénétration data 3G 32,9%
CAPEX 33,5 milliards FCFA ↗↘ +22,6%/YoY	pénétration Orange Money ↗↘ 16%

Réseau	Position	Part de marché volume
2G	leader	63% +1,1 pts
3G		

Consolidation de positions commerciales fortes. Développement de l'activité Orange Money. Enjeux importants autour de la disponibilité des ressources (fréquences, numéros) et de la finalisation des négociations sur les licences (concession, 4G). Evolution appréciable des résultats financiers.



 Population 1,5 millions	Base mobile 682,7 mille +36,1 K (+5,6%) Delta parc mobile 
Parc Orange Money 2 200 	pénétration mobile 79% 
Inflation 2% 	pénétration data 4G 19%
CAPEX 5,2 milliards FCFA +12,8%/YoY 	pénétration Orange Money 3,3% 

Réseau

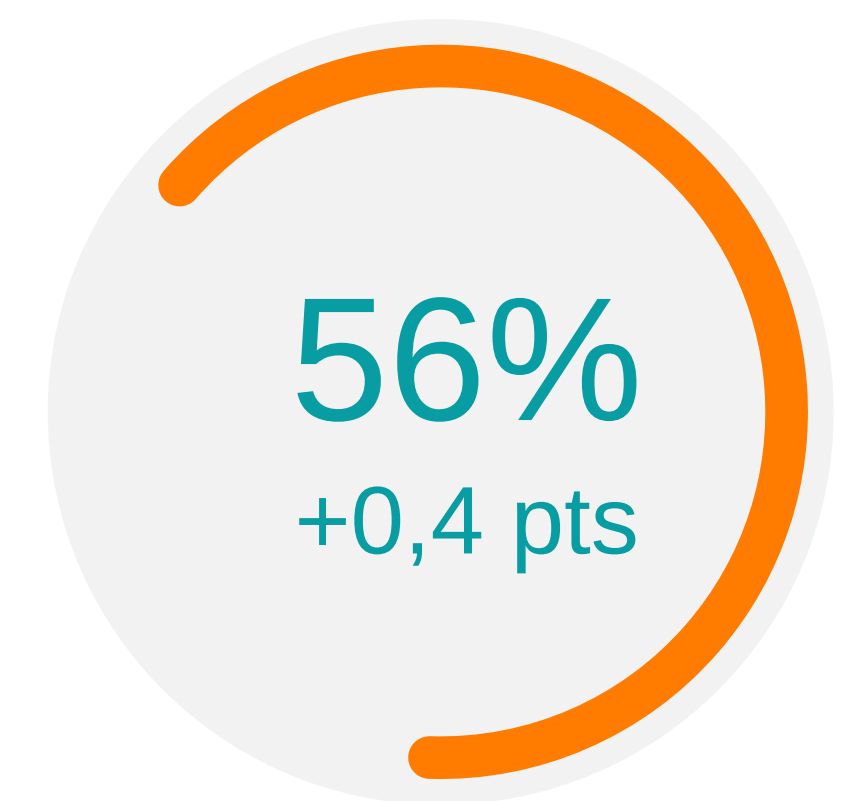
2G
3G
4G

Position

leader



Part de marché volume



Consolidation de positions commerciales fortes en volume et en valeur. Poursuite déploiement couverture 4G et de la pénétration Orange Money. Participation de Orange au projet majeur de connexion de la Guinée Bissau au câble sous marin ACE. Résultats financiers impactés par la morosité économique

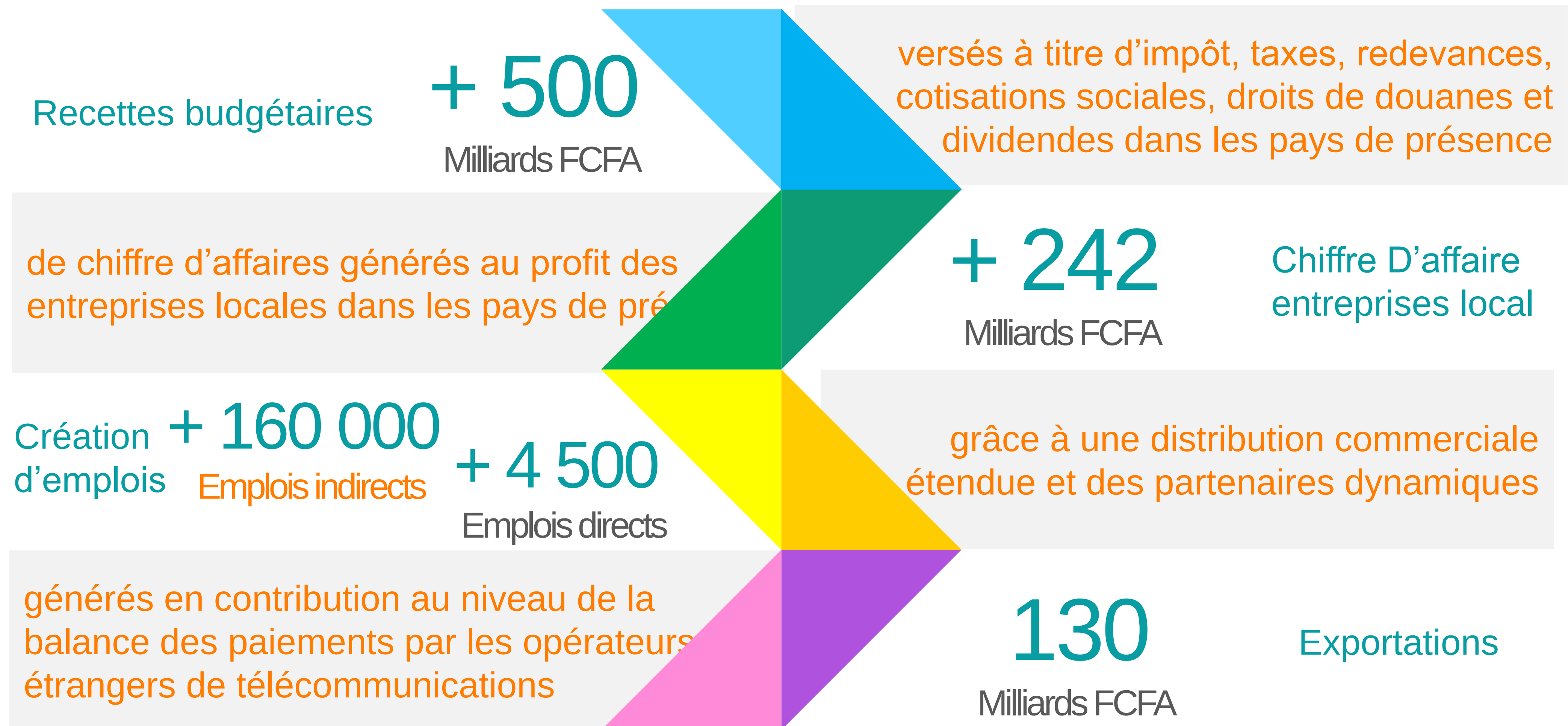


Population 7,8 millions	Base mobile 2 millions +469,9 K (+40,1%) Delta parc mobile
Parc Orange Money ↗↘ 0,4 million	pénétration mobile 54%
Inflation 6,3%	pénétration data 3G 41%
CAPEX 13,6 milliards FCFA ↗↘ -11,1%/YoY	pénétration Orange Money ↗↘ 18,9%

Réseau	Position	Part de marché volume
2G	Challenger	45% +4,5 pts
3G	second	

Maintien de la dynamique de conquête en région autour de l'ouverture de nouveaux sites. Discussions avec le régulateur (taxes...). Acquisition de la licence 4G

Contribution à l'économie



Actions RSE et de Mécénat réalisées en 2018



Lutte contre la pollution plastique : inauguration Kiosque Récuplast par le Ministre de l'Environnement



Education Environnementale de 150 enfants Sonatéliens durant leur séjour à Saly Avec le Pr Adams Tidjani Expert



Amélioration du cadre de vie des populations



Poursuite du concept «Sonatel villes propres » ou « and defar sunu gox » dans les localités de Matam, Dabia et Grand Yoff.



24ème édition du mois de solidarité, la fondation **Orange Mali** investit 131 millions de Francs CFA en partenariat avec le Ministère de la Solidarité et de l'Action humanitaire .



Les sonatéliens accompagnés de leur famille, ont planté près de 20.000 propagules avec leur partenaire Nebeday et le soutien de l'ASC



Let's Meet Up #3 tenu le 18/10 au siège sur le thème : «Les API, accélérateurs de business». Les prix Sénégal du POESAM ont été remis aux lauréats



Sensibilisation des enfants âgés de 12 à 16 ans à la culture numérique en les initiant au codage informatique d'une façon simple et ludique.



Juin 2018, **Orange Bissau** en assistance aux enfants démunies. Remise des Donations alimentaires à 6 orphelinats en 2018



Recrutement des apprenants de la 2e cohorte (100 en présentiel et 200 online) pour une formation aux métiers du numérique



Atelier SuperCodeurs pour les enfants de Sonatéliens Sonatel Academy, animé par les apprenants de la Cohorte#1



Organisation à Sonatel d'un atelier avec les signataires de la Charte Diversité : E-santé et actions Environnement



Avec l'équipement apporté par nos Ecoles Numériques, des écoliers du continent africain peuvent participer au concours Wiki Challenge en **Guinée**

Actions commerciales réalisées en 2018

Pass Internet
lou bessati sur les Pass ?

le fun change avec Orange

service client 1441 - www.orange.sn

sonatel

la vie change avec orange

KIRÈNE Orange
PROMO WOTEL
MOIS **3300 F**
JUSQU'AU 21 FÉVRIER

3300F = 300MN* D'APPELS

#220#

300 min d'appels valable 30 jours dont 150 min d'appels vers Orange et Kirène avec Orange et 150 min d'appels vers tous les réseaux au Sénégal ou 300 min d'appels sur le réseau Orange et Kirène avec Orange

orange

Bon plan

Appeler sans compter vers l'international

Tarif d'appel international **2F/s**

Appelez désormais vers Orange Côte d'Ivoire, Mali et Sénégal au tarif exceptionnel de **2 F/seconde**

orange

e-recharge Internationale

transférez du crédit sans frais vers 4 pays

envoyez jusqu'à 20 000 f/jour à vos proches
Sénégal - Mali - Guinée Conakry - Niger

- transfert minimum : 1000 f
- frais de transfert : 0 f

la distance change avec Orange

orange

la vie change avec orange

Kalpe

Acheter mon crédit, mon illimix, et mon Pass Internet à tout moment

Orange Money

#144#

orange

Bon plan

Itel 1655
1Go d'internet offert au lieu de 500Mo

Toujours à 19 900f

Promo Flash du 01 au 04 mars

JUMIA MARKET
www.jumia.sn



Le pack **KeurguiBox** c'est :

- Un modem wifi 3G/4G et une SIM dédiée
- Un Welcome Pass de 30Go avec le modèle « Satisfait ou Remboursé » sous 15 jours
- Un crédit initial de 2 500 F pour vous permettre d'appeler avec un téléphone fixe en option
- Un système de facturation à la carte ou à l'abonnement

35 000 F CFA

sonatel



Résultats opérationnels

Base abonnés
Abonnés mobile
ARPU
Data mobile
Orange Money

#2

Base abonnés : fixe, mobile et Internet



Base abonnés	2016	2017	2018	17/16	18/17
Fixe	277 859	285 294	302 243	2,7%	5,9%
Mobile	27 319 568	29 736 083	29 146 650	8,8%	-2%
Internet	143 620	144 753*	219 144	0,8%	51%
TOTAL	27 741 047	30 166 130	29 668 037	8,7%	-1,7%

- **Mobiles** : décroissance du parc de -2% portée par la forte baisse du parc au Mali -16,5% du fait du recentrement du recrutement sur la valeur qui a atténuer l'augmentation du parc dans les autres pays.
- **Fixe** : bonne performance avec une hausse de +5,9% par rapport à 2017 portée par les connexions autour de la Flybox et la fibre.
- **Internet Haut Débit** : en croissance de +51% par rapport à 2017, tirée essentiellement de la convergence et à l'attractivité des offres autour de l'ADSL, de la Flybox et la fibre notamment au Sénégal et à la migration progressive des clients (Mali, Guinée) du WIMAX vers la 3G (flybox) combinée à la bonne dynamique de recrutements toujours sur la flybox à Bissau.

Abonnés fixe (en milliers)



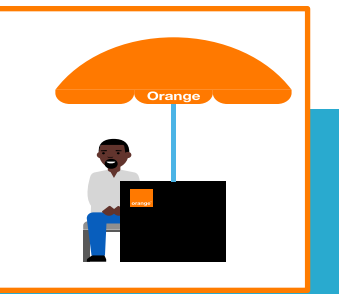
Abonnés mobile (en millions)



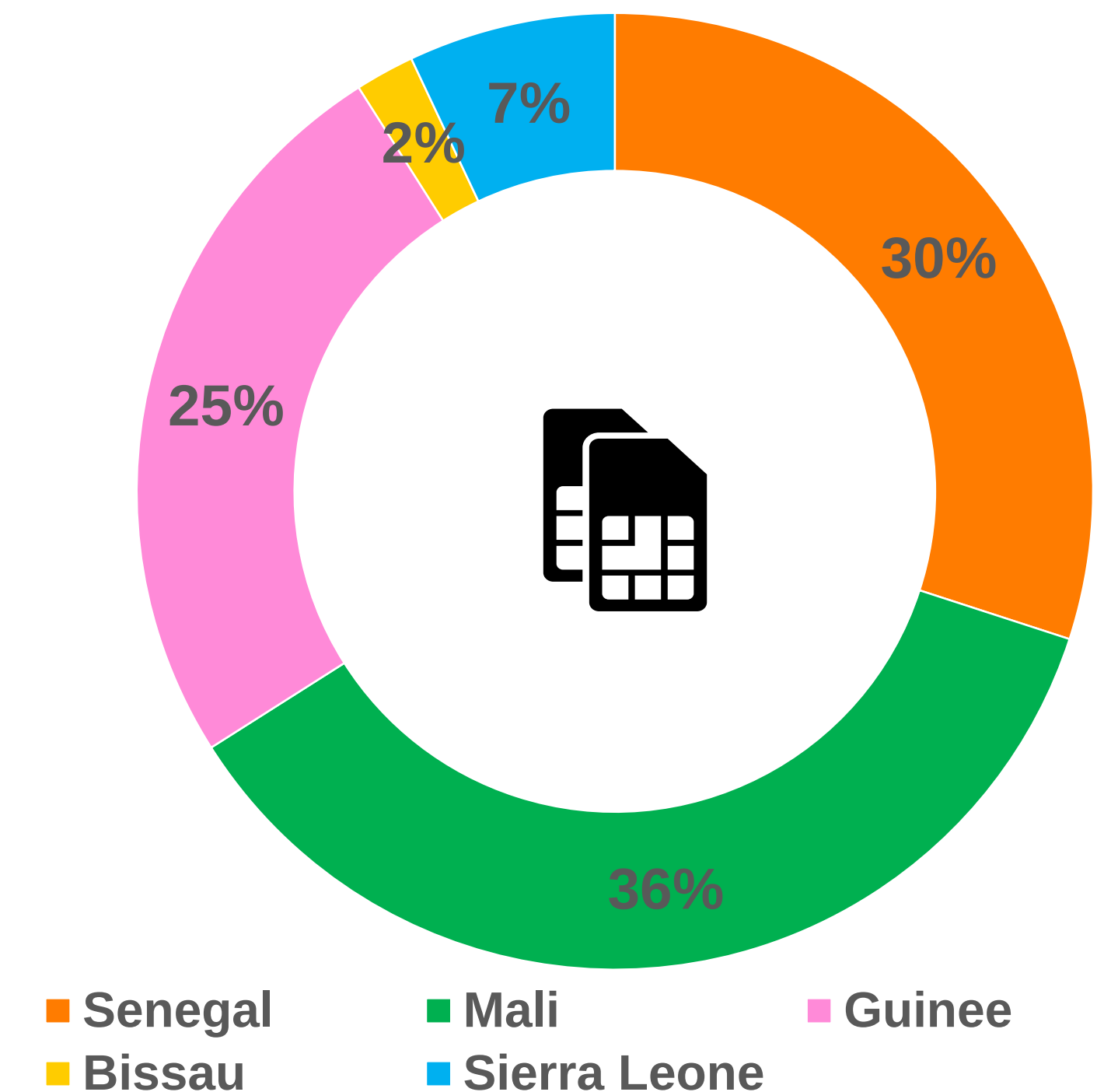
Abonnés internet (en milliers)



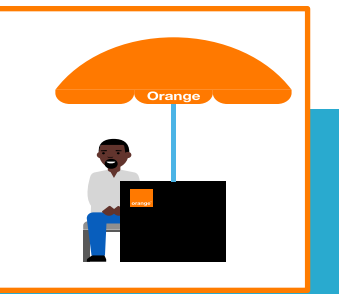
Base abonnés mobile



abonnés	2016	2017	2018	17/16	18/17
Sénégal	7 900 150	8 344 083	8 734 542	5,6%	4,7%
Mali	11 262 654	12 539 918	10 468 834	11,3%	-16,5%
Guinée	6 032 667	6 783 073	7 268 259	12,4%	7,2%
Bissau	600 384	646 573	682 701	7,7%	5,6%
Sierra Leone	1 523 713	1 422 436	1 992 314	-6,6%	40,1%
TOTAL	27 319 568	29 736 083	29 146 650	8,8%	-2%



- **Sénégal** : retour du parc au niveau d'avant identification grâce à une meilleure maîtrise du churn, la hausse des acquisitions et la bonne dynamique commerciale autour de la 4G justifiant la croissance de 4,7%.
- **Mali** : baisse du parc de 16,5% suite à l'arrêt des recrutements massifs au profit de l'acquisition de clients orientée valeur.
- **Guinée** : Maintien du rythme de recrutement portée par les actions combinées d'ouverture de nouveaux sites , la couverture en 3G de l'ensemble des 304 sous-préfectures et d'animation commerciale soutenue malgré les contraintes d'identification des abonnés .
- **Bissau** : Evolution du parc (+5,6%) grâce au dynamisme des nouvelles offres autour des usages Data Mobile et Orange Money.
- **Sierra Leone** : La base d'abonnés s'est accru de + 40,1% grâce à l'extension de la couverture, la nouvelle dynamique de conquête adossée à l'élargissement du réseau d'agences et aux offres innovantes (bundles).

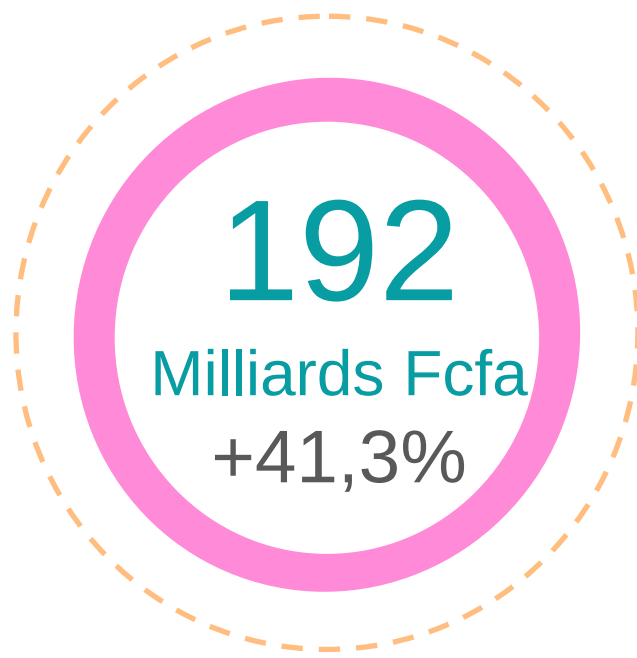


ARPU mensuel moyen	Segment	2016	2017	2018	17/16	18/17
Sénégal F CFA	Fixe	95 084	94 838	73 579	-0,3%	-22%
	Mobile prépayé	2 661	2 794	3 063	5%	9,6%
Mali F CFA	Mobile prépayé	1 912	1 618	1 930	-15,4%	19,3%
Guinée GNF	Mobile prépayé	26 006	26 448	26 452	1,7%	0,0%
Bissau F CFA	Mobile prépayé	2 842	2 832	2 701	-0,4%	-4,6%
Sierra Leone SLL	Mobile prépayé	18 230	19 542	18 729	7,2%	-4,2%

- **Sénégal** : Appréciation au Sénégal liée à la forte croissance des rechargements mobiles grâce aux revenus générés par la data mobile, au renforcement de l'apport des usages Orange Money, des services à valeur ajoutée et grâce aux ventes de terminaux, malgré la baisse des revenus entrants internationaux.
- **Mali** : Progression de l'ARPU tirée principalement de la stabilité des revenus face à une forte décroissance du parc (préservation de la base rechargeur et de la valeur)
- **Guinée** : stabilité de l'ARPU suite à une croissance du parc et des revenus dans les mêmes proportions, traduisant une bonne gestion du niveau d'abondance.
- **Bissau** : diminution d'ARPU principalement liée à une croissance des bases d'abonnés plus rapide que celle des revenus, le niveau de gratuité lié à l'explosion de l'abondance, et par la baisse de l'entrant international.
- **Sierra Leone** : baisse de l'ARPU suite à une forte croissance du parc plus importante que celle des revenus.



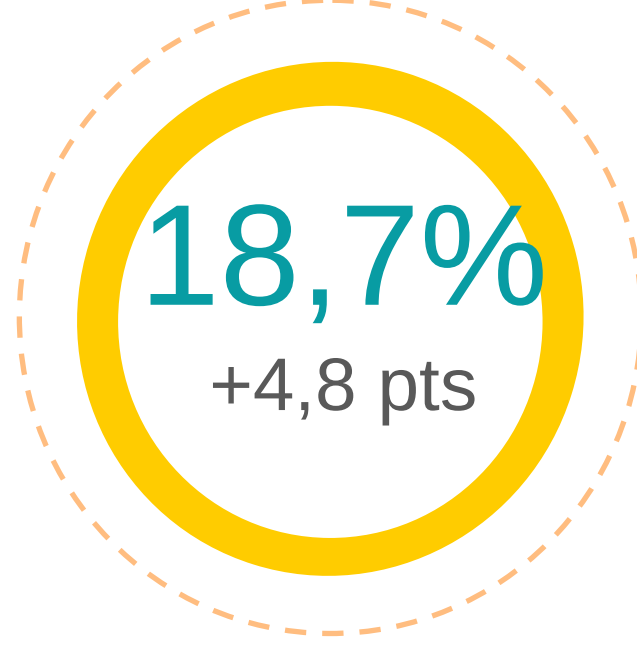
Chiffres d'affaires



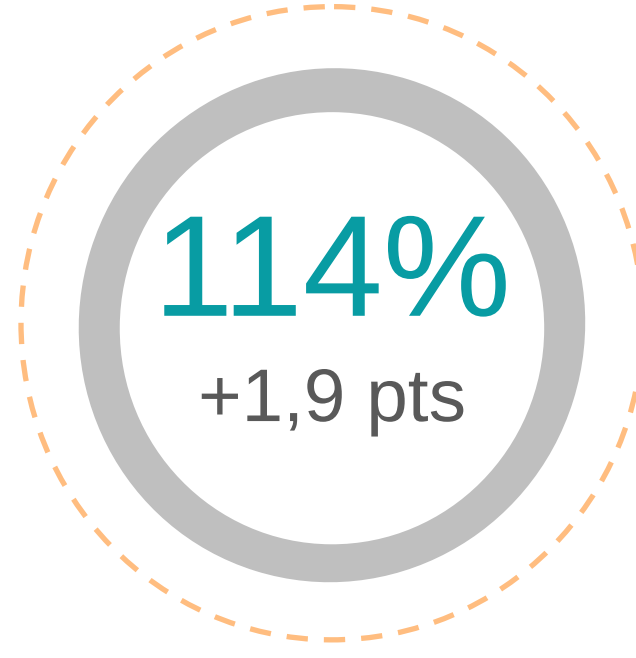
ARPU data mobile



% Chiffres d'Affaires groupe



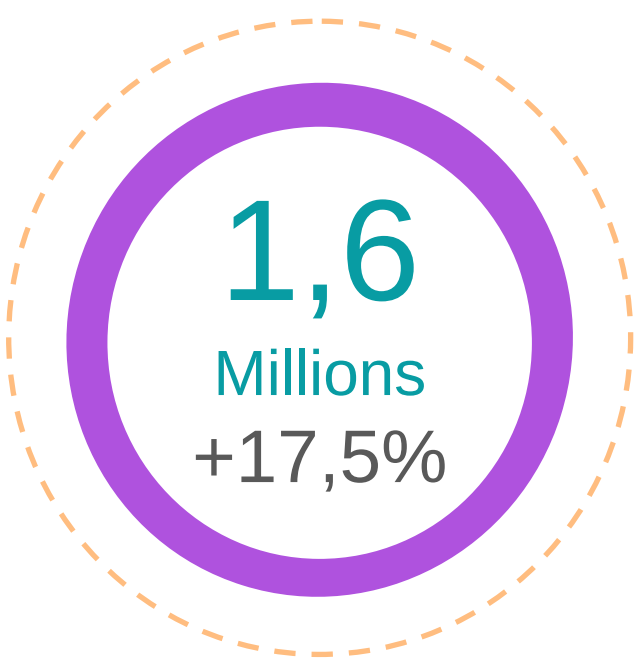
Contribution croissance CA



Client data mobile actif



Delta parc client

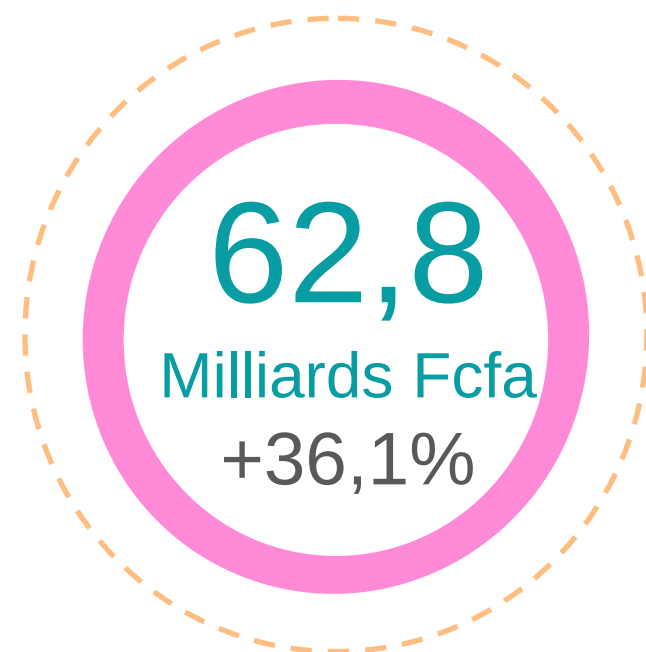


Client actif 4G





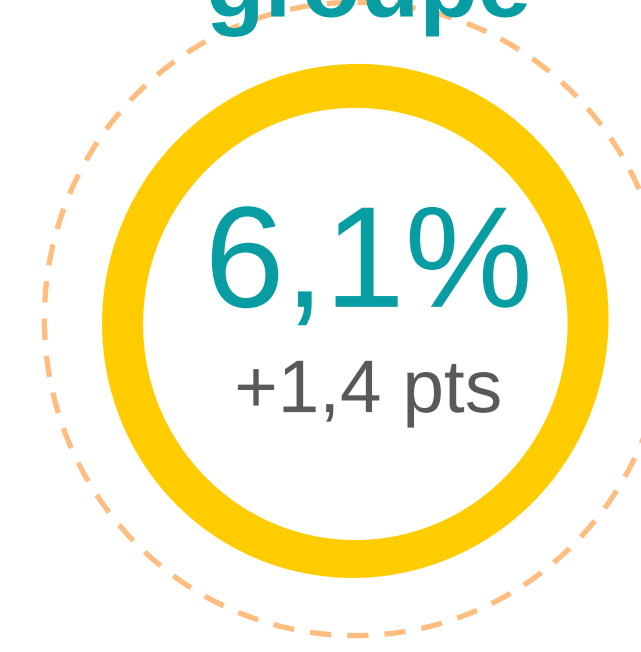
Chiffres d'affaires



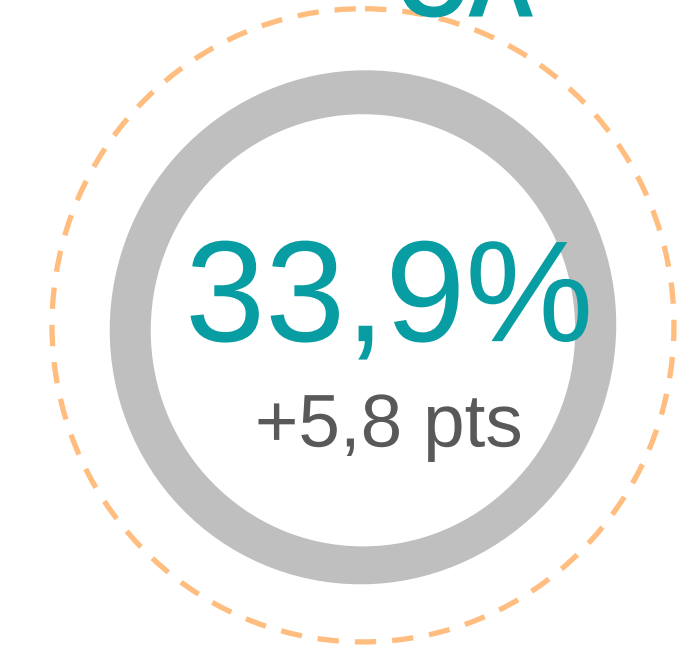
Valeur des transactions



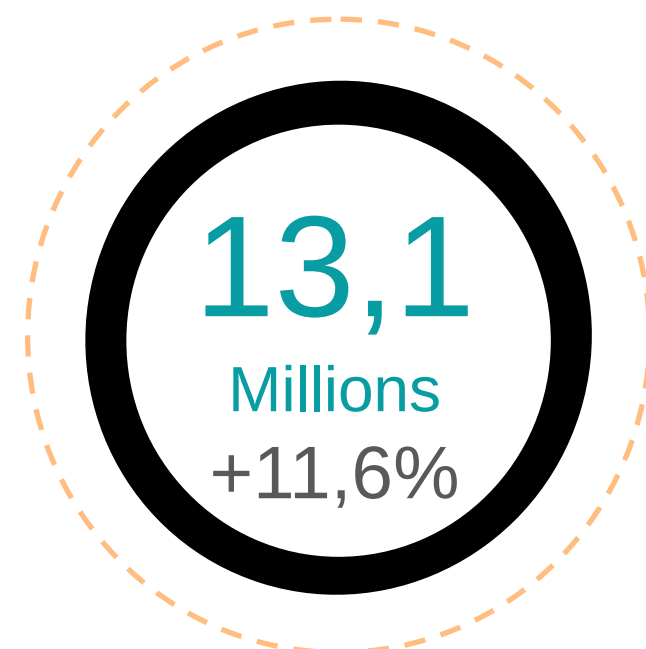
% Chiffres d'Affaires groupe



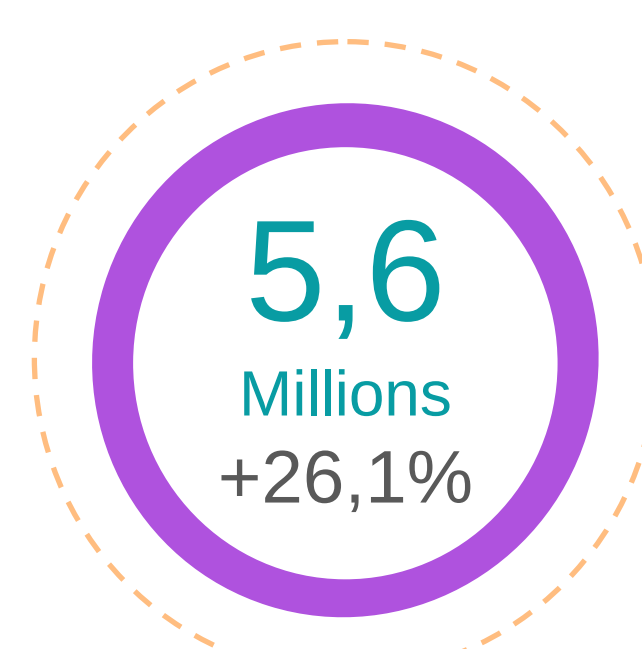
Contribution croissance CA



Client Orange Money



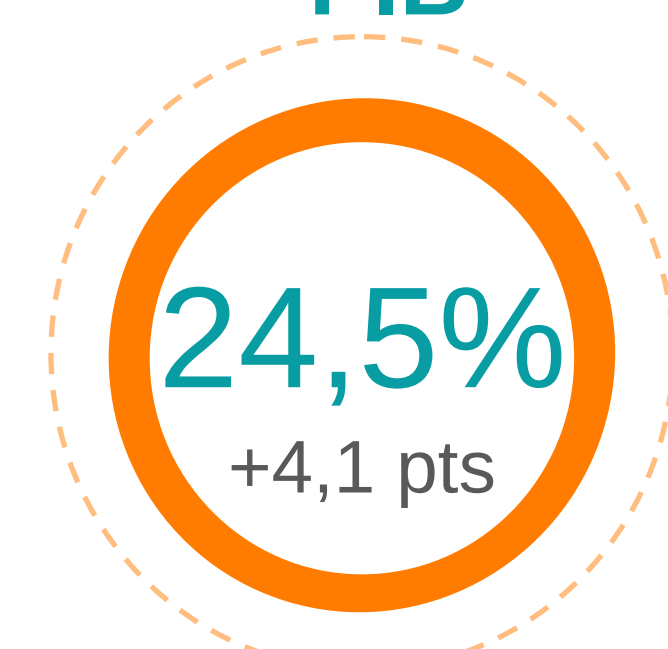
Client actifs



Volume des transactions



Valeur des transactions / PIB





Résultats financiers

Résultats financiers
Chiffres d'affaires
Marges
CAPEX

#3

Résultats financiers



En milliards FCFA	2016	2017	2017 PF*	2018	17/16	18/17	18/17 PF*
Chiffres d'affaires	905	972,9	972,9	1022	7,5%	5%	5%
EBITDA	440,5	452,8	451,9	462,6	2,8%	2,2%	2,4%
<i>marge EBITDA</i>	48,7%	46,5%	46,4%	45,3%	-2,1 pts	-1,3 pts	-1,1 pts
Résultat exploitation	323,2	307,8	306,9	312,3	-4,8%	3,3%	3,6%
<i>marge d'exploitation</i>	35,7%	31,6%	31,5%	30,6%	-4,1 pts	-1 pts	-0,9 pts
Résultat net	215,9	202,2	201,5	202,3	-6,3%	0,0%	0,4%
<i>marge nette</i>	23,9%	20,8%	20,7%	19,8%	-3,1 pts	-1,0 pts	-0,9 pts
CAPEX	153,9	183,7	183,7	194,2	19,4%	5,7%	5,7%
<i>taux CAPEX</i>	17%	18,9%	18,9%	19%	1,9 pts	0,1 pt	0,1 pt
Free Cash Flow	286,6	269	268,2	268,3	-6,1%	-0,2%	-0,04%

Solides performances financières malgré les effets ralentisseurs des mesures fiscales et réglementaires défavorables.
Stabilisation du free cash flow par rapport à 2017 en proforma

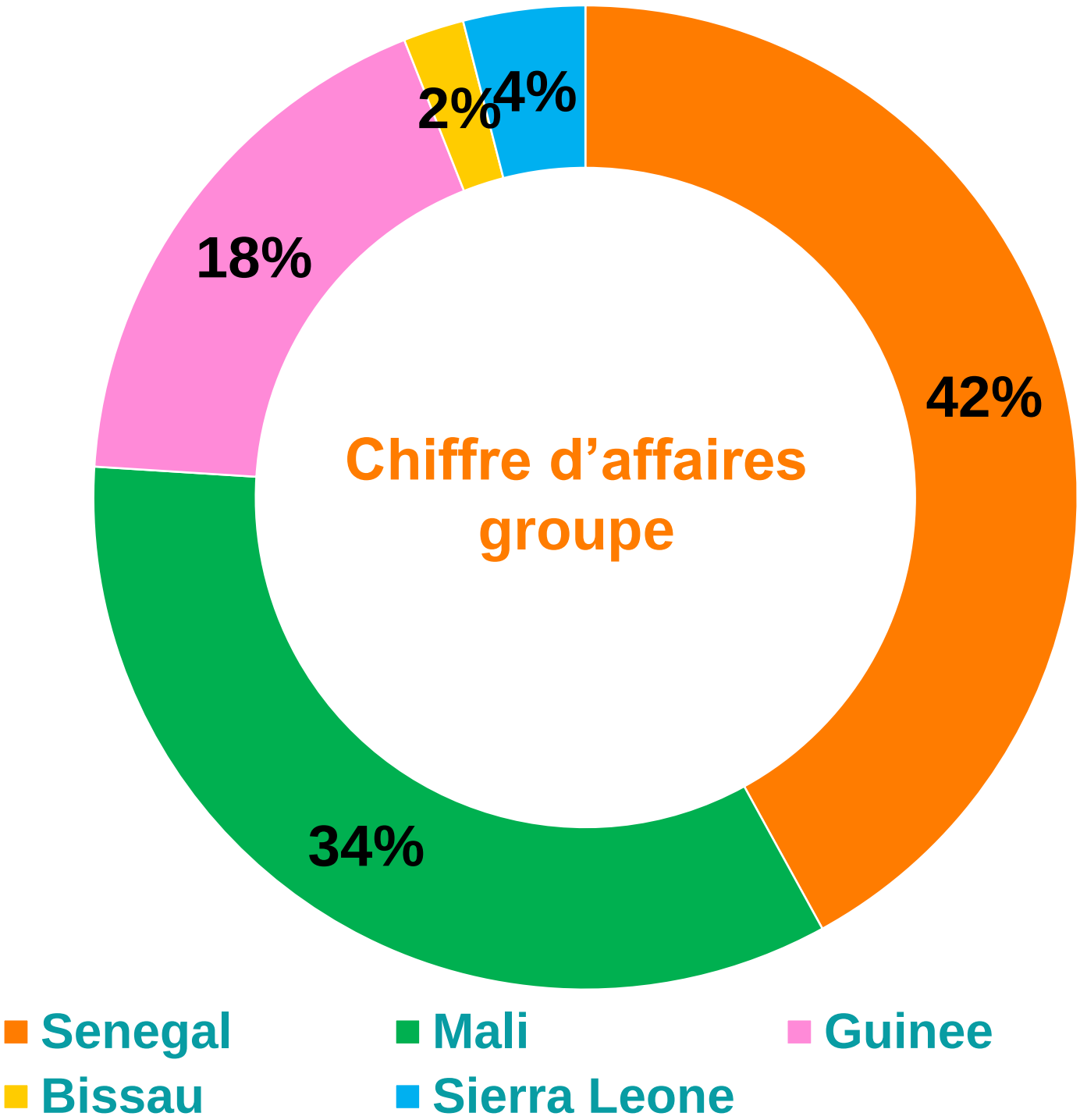
* Réel 2017 PF suivant réforme SYSCOHADA



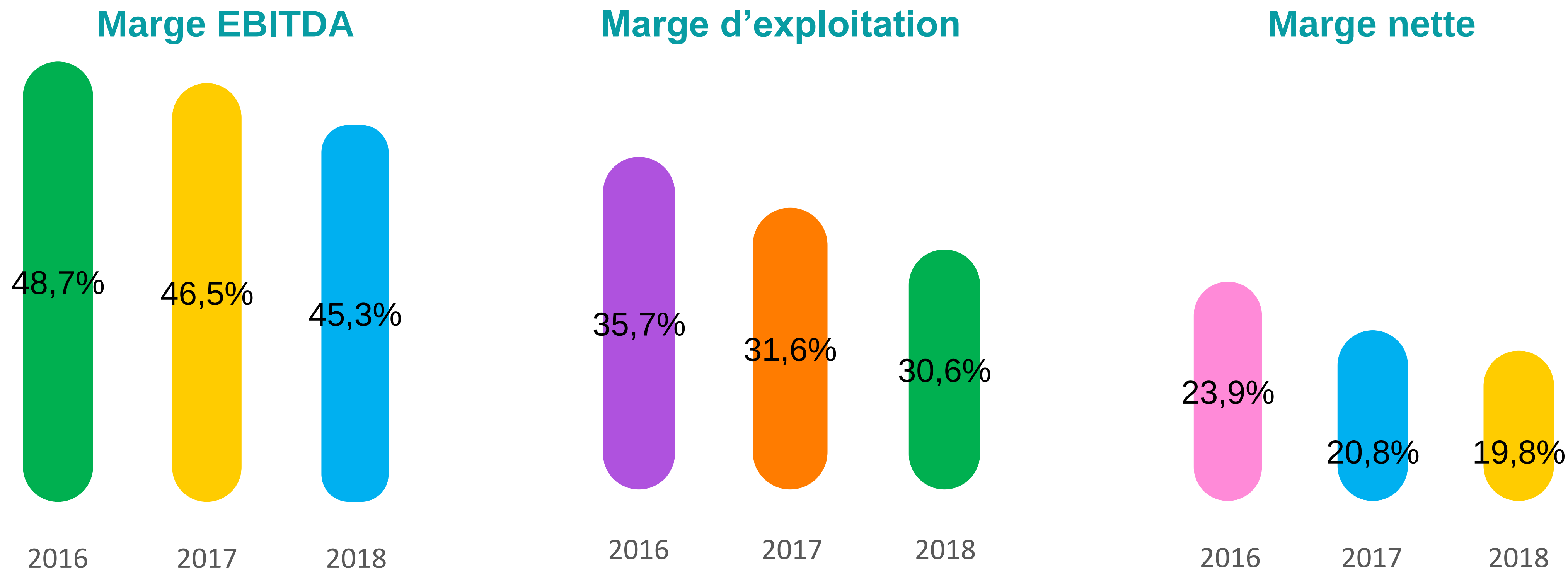
Contribution Chiffres d'affaires par activité

	Poids dans l'activité	Croissance
Fixe	7,1%	3%
Mobile	49%	1%
Data Mobile	19%	41%
SVA	4%	5%
Orange Money	6%	36%
Wholesales International	13,%	-20%
Autres	1,5%	11%

Poids par pays



Maintien de la présence du Sénégal et renforcement de la Guinée dans les principaux indicateurs financiers du groupe. Ralentissement de la contribution du Mali impactée par le changement de méthode de comptabilisation du CA prépayé et Orange Money. Croissance du chiffre d'affaires de 49,1 Milliards FCFA principalement au Sénégal et en Guinée. Elle est portée par la Data Mobile et Orange Money, l'Internet fixe et l'Intégration, malgré le retrait de l'entrant international et de la Voix fixe.



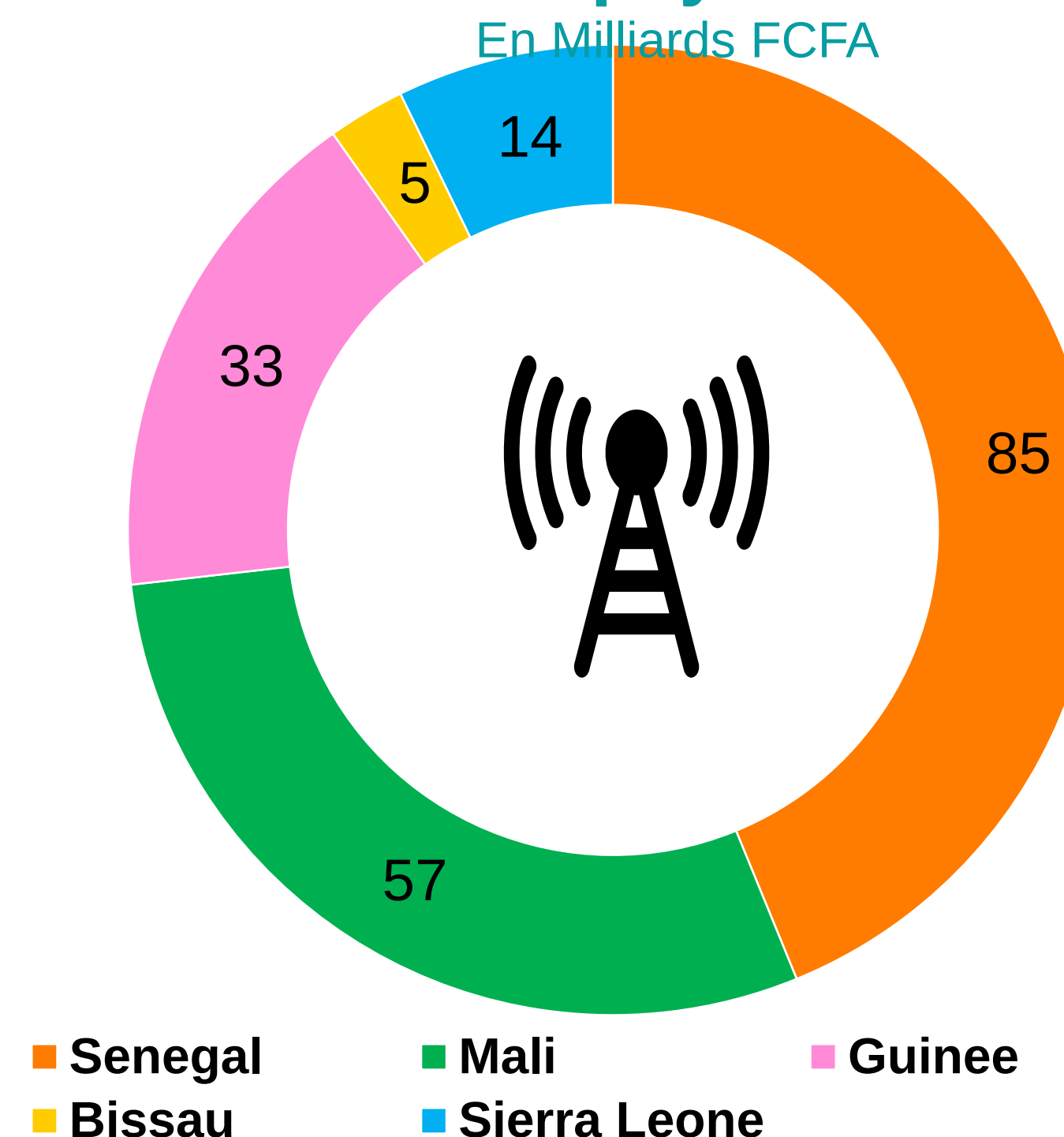
baisse moyenne des marges de 1 point portée grandement par les impacts fiscaux et réglementaires mais aussi par le renforcement des lignes de revenus à marge plus faible (Data mobile, Orange Money et Services à valeur ajoutée).



Répartition des investissements par activité

Investissement en Millions FCFA	2017	2018	Variation 2018/2017
Reseaux	156 171	158 176	1,3%
Hors réseaux	27 573	36 115	30,9%
TOTAL	183 744	194 291	5,7%
Taux CAPEX	18,9%	19%	0,1 pts

Répartition Investissements par pays



Les investissements du groupe Sonatel en 2018 se chiffrent à 194,3 milliards FCFA, en croissance de 5,7% (+10,5 Mds FCFA) avec un ratio CAPEX/CA stable de 19%. CAPEX 2018 principalement axés sur le réseau, particulièrement au Mali, au Sénégal et en Guinée dans le but d'améliorer la qualité de service et accroître notre avantage stratégique sur la connectivité très haut débit fixe et mobile. Le CAPEX Hors Réseaux est en hausse de 30,9% due essentiellement aux IT (+8,8%), aux plateformes de service (48,8%) et aux autres immobilisations (50,8%).



Perspectives

Perspectives 2019

#4



- L'année 2018 aura été marquée par un environnement économique favorable en zone CFA, dilué par des mesures fiscales et réglementaires impactantes
- Malgré une concurrence qui s'élargit sur nos principaux marchés (Sénégal et Mali), le groupe a su maintenir des positions commerciales fortes en volume et en valeur grâce à la bonne dynamique de recrutement et à la maîtrise du churn
- Le groupe poursuivra le développement du très haut débit Internet à travers toutes les technologies fixes et mobiles ainsi que l'enrichissement de son offre de service financiers mobiles et participera à la transformation digitale et au renforcement de notre contribution à l'émergence de l'économie numérique de nos pays de présence
- La sécurisation des revenus core par l'accélération de la pénétration des offres forfaitisées et l'élargissement des corridors sur le wholesale, le pilotage renforcé de la valeur et l'optimisation des dépenses devraient permettre au groupe d'améliorer ses trajectoires de rentabilité
- Le groupe réaffirme son ambition d'offrir à ses clients une expérience incomparable, par une QoS technique et commerciale reconnue de Qualité (leadership NPS)



Annexes

Etats financiers consolidés 2018
Attestation de conformité
Projet de résolution dividende 2018

#5



GARECGO
MEMBRE DU RESEAU JPA INTERNATIONAL
3, Place de l'Indépendance
Immeuble SDIH 2ème étage
BP 2763 - Dakar/Sénégal



RACINE
MEMBRE D'ERNST & YOUNG
22, Rue Ramez Bourgi
BP 545
Dakar/Sénégal

Société Nationale des Télécommunications du Sénégal
(SONATEL)

Société Anonyme
64, VDN Cité Keur Gorgui
BP 69 - Dakar/Sénégal

Attestation de sincérité des commissaires aux comptes
sur les états financiers consolidés

Etats financiers consolidés
Période du 1er janvier au 31 décembre 2018



GARECGO
MEMBRE DU RESEAU JPA INTERNATIONAL
3, Place de l'Indépendance
Immeuble SDIH 2ème étage
BP 2763 - Dakar/Sénégal



RACINE
MEMBRE D'ERNST & YOUNG
22, Rue Ramez Bourgi
BP 545
Dakar/Sénégal

**Société Nationale des Télécommunications du Sénégal
(SONATEL)**

**Attestation de sincérité des commissaires aux comptes
sur les états financiers consolidés**

**Etats financiers consolidés
Période du 1er janvier au 31 décembre 2018**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée générale du 14 avril 2016, nous avons procédé à l'audit des comptes annuels consolidés du groupe SONATEL.

Ces états financiers ont été préparés par la Direction de la SONATEL, conformément aux règles et méthodes comptables édictées par le Système Comptable OHADA, et arrêtés par le Conseil d'administration en date du 14 février 2019.

Notre audit a été effectué conformément aux normes d'audit applicables au Sénégal.

Sur la base de notre audit, nous attestons de la sincérité des informations données dans les comptes annuels consolidés joints à la présente attestation.

Les Commissaires aux comptes

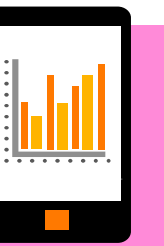
GARECGO
MEMBRE DU RESEAU JPA INTERNATIONAL

Mamour FALL
Associé

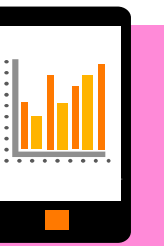
RACINE
MEMBRE D'ERNST & YOUNG

Makha SY
Associé

Le 25 février 2019

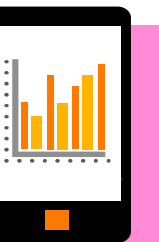


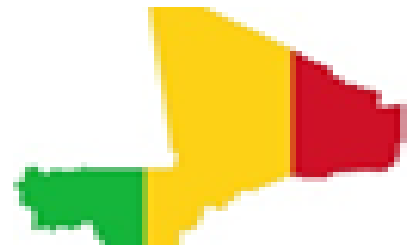
1. Note aux lecteurs
2. Périmètre de consolidation
3. Etats financiers consolidés
4. Note sur les comptes consolidés
5. Règles et méthodes comptables

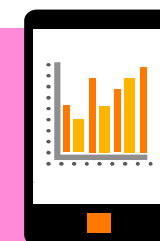


- Les états financiers consolidés comprennent les comptes de Sonatel et de toutes ses filiales contrôlées directement ou indirectement. Ces filiales sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale. Orange Sierra Léone détenue à 50% est consolidée par intégration globale conformément aux termes du pacte d'actionnaire.
- Le Groupement Orange Service a été intégré dans le périmètre de consolidation par mise en équivalence.
- Les transactions, soldes et résultats réciproques entre les sociétés intégrées sont éliminés.
- Les états financiers consolidés sont présentés en FCFA. Les actifs, passifs et postes du compte de résultat des filiales hors zone CFA sont convertis aux taux de change en vigueur à la clôture de la période.
- Les états financiers consolidés du Groupe sont établis conformément au SYSCOHADA.
- Avec l'entrée en vigueur de la réforme du SYSCOHADA à compter du 1^{er} janvier 2018, les comptes clos au décembre 2017 ont été retraités pour être conformes à la nouvelle réforme et permettre ainsi la comparabilité des 2 exercices. Sur la présentation des états financiers au 31 décembre 2018, 2017 est présenté sur 2 colonnes : R=2017 réel ; P=2017 en proforma c'est-à-dire retraité selon la réforme SYSCOHADA

Périmètre de consolidation

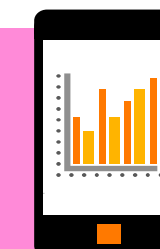


Pays	Sociétés	Détention	Pourcentage de détention
	Sonatel SA	Directe	Société mère
	Sonatel Mobile	Directe	100%
	Sonatel Multimédia	Directe	100%
	Sonatel Business Solutions	Directe	100%
	Orange Finances Mobiles Sénégal	Directe	100%
	Orange Mali	Directe	70%
	Orange Finances Mobile Mali	Indirecte	70%
	Orange Guinée	Directe	89%
	Orange Finances Mobiles Guinée	Indirecte	89%
	Orange Bissau	Directe	90%
	Orange Sierra Leone	Directe	50%
	Orange Money SL Limited	Indirecte	50%
	Groupe Orange Services	Indirecte	47% Entrée en 2018



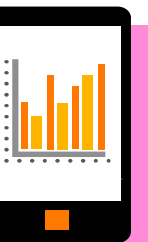
ACTIF	BRUT	AMORT/PROV	NET 31/12/18	NET 31/12/17 P	NET 31/12/17 R
ACTIF IMMOBILISE					
CHARGES IMMOBILISEES	0		0	0	898
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	501 831	214 258	287 573	296 394	297 606
ECART D'ACQUISITION	73 983	11 919	62 063	72 781	72 781
AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	427 848	202 339	225 509	223 612	224 825
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	1 844 087	1 137 289	706 798	652 255	652 255
AVANCES ET ACOMPTES VERSES SUR IMMOBILISATIONS	0	0	0	0	0
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	164 282	930	163 352	155 950	155 950
IMPOTS DIFFERES	18 741	0	18 741	19 393	19 393
TITRES MIS EN EQUIVALENCE	3 995	0	3 995	0	0
PARTICIPATIONS ET CREANCES RATTACHEES	5 686	583	5 103	9 416	9 416
PRETS ET AUTRES IMMO FINANCIERES	135 860	348	135 513	127 141	127 141
TOTAL (I)	2 510 200	1 352 478	1 157 722	1 104 599	1 106 709
ACTIF CIRCULANT					
STOCKS	14 345	1 188	13 157	14 238	14 236
CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILES	315 602	30 548	285 054	275 081	243 380
CLIENTS	160 039	30 303	129 735	121 237	120 951
AUTRES CREANCES	155 564	245	155 319	153 844	122 428
TOTAL (II)	329 948	31 736	298 212	289 319	257 616
TRESORERIE-ACTIF					
TOTAL (III)	317 439	0	317 439	231 339	231 339
TOTAL ACTIF	3 157 587	1 384 214	1 773 373	1 625 257	1 595 664

Passif (en million de FCFA)



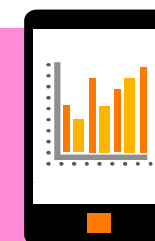
PASSIF	NET 31/12/18	NET 31/12/17 P	NET 31/12/17 R
CAPITAUX PROPRES			
CAPITAL	50 000	50 000	50 000
PRIMES ET RESERVES CONSOLIDEES	403 276	407 353	407 353
ECART DE CONVERSION	819	-3 688	-3 688
RESULTAT NET (part de l'entreprise consolidante)	172 467	171 801	172 454
AUTRES CAPITAUX PROPRES	0	0	0
PART DE L'ENTREPRISE CONSOLIDANTE	626 561	625 466	626 119
PART DES MINORITAIRES	90 865	89 752	89 822
CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE TOTAL (A)	717 426	715 218	715 941
DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES			
IMPOTS DIFFERES	649	661	661
EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES	190 053	158 329	158 329
PROVISIONS FINANCIERES POUR RISQUES ET CHARGES	72 293	61 020	59 694
TOTAL (B)	262 995	220 010	218 685
TOTAL CAPITAUX STABLES I=(A + B)	980 421	935 229	934 626
PASSIF CIRCULANT			
FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES	264 233	273 017	273 017
AUTRES DETTES	304 730	270 056	241 065
TOTAL (II)	568 963	543 072	514 082
TRESORERIE-PASSIF TOTAL(III)	223 989	146 956	146 956
TOTAL PASSIF	1 773 373	1 625 257	1 595 664

Compte de résultat (en million de FCFA)



COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE	31-déc-18	31/12/2017	31/12/2017 R
CHIFFRES D'AFFAIRES	1 021 956	972 905	972 905
PRODUCTION STOCKEE	0	0	0
PRODUCTION IMMOBILISE	2 040	4 687	4 687
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION	37 175	21 602	16 800
I - PRODUCTION DE L'EXERCICE	1 061 170	999 194	994 393
ACHATS CONSOMMES	63 338	61 746	61 237
SERVICES EXTERIEURS ET AUTRES CONSOMMATIONS	416 938	390 339	390 869
II - CONSOMMATION DE L'EXERCICE	480 276	452 085	452 106
VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION	580 895	547 109	542 287
CHARGES DE PERSONNEL	108 417	94 069	93 625
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	472 477	453 040	448 662
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS	168 955	161 192	160 593
REPRISES DE PROVISIONS	8 764	15 088	19 718
RESULTAT D'EXPLOITATION	312 286	306 936	307 787
PRODUITS FINANCIERS	11 236	10 312	10 312
CHARGES FINANCIERES	24 753	18 962	18 971
RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES	298 769	298 285	299 128
RESULTAT H.A.O.	-3 380	-1 662	-1 662
RESULTAT AVANT IMPOTS	295 390	296 624	297 467
IMPOTS EXIGIBLES SUR RESULTATS	95 567	93 502	93 622
IMPOTS DIFFERES	2 474	-1 659	-1 659
RESULTAT NET DES ENTREPRISES INTEGREES	202 297	201 463	202 186
PART DANS LES RESULTATS NETS DES ENTREPRISES MISES EN EQUIVALENCE	-46	0	0
RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE	202 251	201 463	202 186
PART DES MINORITAIRES	29 784	29 662	29 732
PART DE L'ENTREPRISE CONSOLIDANTE	172 467	171 801	172 454

Tableau de flux de trésorerie¹ (en million de FCFA)



	MONTANT (millions FCFA)		MONTANT (millions FCFA)
(SA) Frais financiers	16 976	EBE	470 137
(SC) Perte de change	5 880	(TT) Transfert de charges d'exploitation	2 340
(SL) Charges H.A.O.	320	(UA) Revenus Financiers	5 531
(SQ) Participation	0	(UE) Transfert de charges financières	1
(SR) Impôt sur le résultat	95 567	(UC) Gains de change	5 329
		(UL) Produits H.A.O.	1 875
		(UN) Transfert de charges H.A.O.	0
Total (I)	118 743	Total (II)	485 214

CAFG: Total(II) - Total(I) 366 471

AUTOFINANCEMENT (A.F.)

Dividendes distribués dans l'exercice 195 404

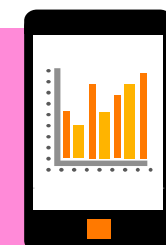
AF = CAFG - Dist Div dans l'exo. **171 067**

VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (B.F.E.)

Var BFE = Var Stocks + Var Créances + Var Dettes circulantes

Variation des stocks N - (N-1)	Emplois (augmentation +)	Ressources (diminution -)
(BC) Marchandises	0	0
(BD) Matières premières et autres approv.	0	1 103
(BE) En-cours	0	0
(BF) Produits fabriqués	0	0
(A) Var. globale nette des stocks	0	1 103

Tableau de flux de trésorerie 1 suite (en million de FCFA)



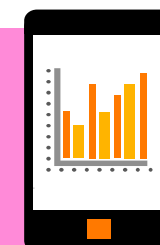
VARIATION DES CREANCES	Emplois (augmentation +)	Ressources (diminution -)
Fournisseurs, avances versées	5 718	0
Clients	0	55 479
Autres Créances	60 352	0
Ecart de conversion-ACTIF	0	1 583
TOTAL	66 070	57 062
(B)Variation Globale Nette des Créances	9 008	0

VARIATION DES DETTES	Emplois (diminution +)	Ressources (augmentation -)
Clients, avances reçues	0	589
Fournisseurs d'exploitation	63 445	0
Dettes Fiscales	0	32 526
Dettes Sociales	3 108	0
Autres Dettes	0	66 739
Ecart de conversion-Passif	36	0
Risques Provisionnés	171	0
TOTAL	66 761	99 854
(C)Variation Globale Nette des Dettes Circulantes	0	33 094

VARIATION DU BFE= A + B- C **0** **25 188**

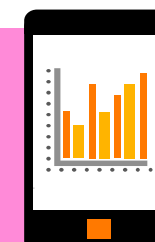
EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION (E.T.E.) ETE= EBE - VAR. BFE - Production Immobilisée		
	2018	2017
E.B.E.	470 137	448 662
-Variation du BFE	25 188	16 943
-Production immobilisée	-2 040	-4 687
E.T.E	493 286	460 919

Tableau de flux de trésorerie 2 (en million de FCFA)



	EXERCICE 2018		EXERCICE 2017
	Emplois	Ressources	E - ; R +
I- INVESTISSEMENTS ET DESINVESTISSEMENTS			
Charges immobilisées (augmentations dans l'exercice)	0		0
Croissance interne			
Acquisitions/Cessions d'immobilisations incorporelles	22 042	0	-187 002
Acquisitions/Cessions d'immobilisations corporelles	195 562	7 784	-176 612
Croissance externe			
Acquisitions/Cessions d'immobilisations financières	24 835	21 430	-4 416
INVESTISSEMENT TOTAL	213 225	0	-368 031
II- VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION	0	25 188	16 943
A- EMPLOIS ECONOMIQUES A FINANCER FF+ FG	188 037	0	-351 087
III- EMPLOIS/RESSOURCES (B.F. ; H.A.O.)	8 365	0	35 414
IV - EMPLOIS FINANCIERS CONTRAINTS	12 510		-25 388
Remboursement (selon échéancier) des emprunts et des dettes financières			
B- EMPLOIS TOTAUX A FINANCER	208 912	0	-341 061
V- FINANCEMENT INTERNE			
Dividendes(emplois) / CAFG(ressources)	195 404	366 471	159 534
VI- FINANCEMENT PAR LES CAPITAUX PROPRES			
Augmentation de capital par apports nouveaux		2 322	7 700
Subvention d'investissement		0	0
Prélèvement sur le Capital	0		0

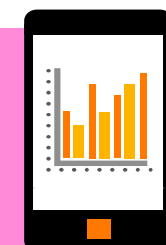
Tableau de flux de trésorerie 2 suite (en million de FCFA)



	Exercice 2018		Exercice 2017
	Emplois	Ressources	E - I R +
VII- FINANCEMENT PAR DE NOUVEAUX EMPRUNTS			
Emprunts	0	44 403	206 198
Autres dettes financières	0	0	-1
C - RESSOURCES NETTES DE FINANCEMENT	0	217 792	373 430
D - EXCEDENT OU INSUFFISANCE DE RESSOURCE DE FINANCEMENT (C - B)	0	9 067	32 369
VIII - VARIATION DE LA TRESORERIE			
Trésorerie nette			
à la clôture de l'exercice + ou -	93 450	0	-84 383
à l'ouverture de l'exercice + ou -	84 383	0	-52 014
Variation Trésorerie (+ si emploi, - si ressource)	-9 067	0	-32 369

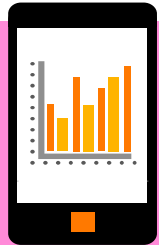
CONTROLE (à partir des masses du bilan N et N-1)	Emplois 31/12/18	Ressources 31/12/18
Variation du fonds de roulement (f.d.r) : FDR(N) - FDR(N-1)	5 990	0
Variation du BFG : BFG(N) - BFG(N-1)	0	15 057
Variation de la trésorerie (T) T(N) - T(N-1)	9 067	0
TOTAL	15 057	15 057

Tableau de variation des capitaux propres (en million de FCFA)



	Solde initial avant Répartition	Capital Social				Autres Postes			Virements compte à compte	Soldes Final après Répartition
		Emission d'actions				Augmen- tations	Diminu- tions	Ecart conversion		
		Apports en nature	Apports en numéraire	Incorporations de réserves	Diminu- tions					
Capital	50 000							-2 385	2 385	50 000
Primes d'émission, fusion, apport	3 320							69		3 388
Ecart de réévaluation	-3 689								4 507	819
Réserve légale	22 709							106	222	23 036
Réserves statutaires et contractuelles	0									0
Autres réserves	462 063						-4 486	1 338	1 747	460 662
Report à nouveau	-20 648						0	-3	-2 079	-22 730
Résultat exercice précédent en instance d'affectation	0									0
Résultat de l'exercice	202 186					202 251	-195 404		-6 782	202 251
Subventions d'investissement	0									0
Provisions réglementées	0									0
TOTAL	715 941	0	0	0	0	202 251	-199 890	-876	0	717 426

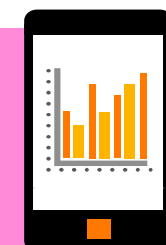
Tableau de variation des dettes et engagements hors bilan (en million de FCFA)



	Soldes début exercice (1)	Dettes contractées (2)	Rembour- sement (3)	Incorpo- ration au capital (4)	Ecart conversion nets (5)	Autres mouvements (6)	Soldes fin exercice (7)	Sûreté réelle donnée en garantie sur les dettes
Emprunts obligataires Convertibles								
Autres emprunts obligataires								
Emprunts et dettes Etablissements de crédit	156 492	43 185	14 775		51		184 954	
Emprunts et dettes financières diverses	1 837	3 329	57		-10	0	5 099	
TOTAL	158 329	46 514	14 832	0	41	0	190 053	

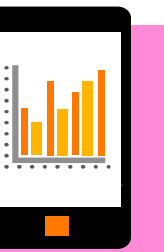
ETAT DES ENGAGEMENTS FINANCIERS HORS BILAN		
	Engagements	
	donnés (1)	reçus (1)
Engagements de garantie		
Assortis de suretés réelles		743
Autres engagements de garantie	6 047	5 082
Engagements réciproques		
En matière de crédit-bail		
Commandes fermes		

Tableau de ventilation du chiffre d'affaires (en million de FCFA)

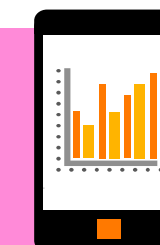


	Exercice 2018		Exercice 2017	
	Total Ventes	% du CA	Total Ventes	% du CA
A) Répartition des ventes par activités				
Fixe	28 854	2,82%	30 202	3,10%
Mobile y compris data	733 481	71,77%	670 788	68,95%
Orange Money	62 793	6,14%	46 149	4,74%
Internet fixe	43 560	4,26%	39 979	4,11%
Interconnexion nationale	29 943	2,93%	34 427	3,54%
Interconnexion internationale	97 357	9,53%	124 580	12,80%
Autres wholesale (LL, Roaming, Opérateurs)	10 762	1,05%	13 124	1,35%
Données et intégration	11 593	1,13%	11 219	1,15%
Autres revenus	3 613	0,35%	2 437	0,25%
Total	1 021 956	100%	972 905	100%
B) Répartition des ventes par zones géographiques				
Afrique (U.E.M.O.A.)	723 106	70,76%	693 550	71,29%
Afrique (hors U.E.M.O.A.)	214 448	20,98%	162 101	16,66%
Asie	2 051	0,20%	2 025	0,21%
Amérique	1 092	0,11%	1 779	0,18%
Europe	81 258	7,95%	113 450	11,66%
TOTAL	1 021 956	100 %	972 905	100 %

Effectif du groupe par catégorie



	EXERCICE 2018		EXERCICE 2017	
	Effectifs	Masse salariale	Effectifs	Masse salariale
Personnel Salarié	3 133	101 194	3 035	87 715
Dirigeants et cadres supérieurs	1 587	61 870	1 473	50 201
Cadres moyens	1 046	28 044	1 022	26 982
Agents de maîtrise	381	9 105	476	9 577
Employés et ouvriers	119	2 175	64	955
Personnel intérimaire	1 483	7 223	1 309	5 910
TOTAUX	4 616	108 418	4 344	93 625



1- Charges immobilisées

2018	2017
0	898

Elles correspondent aux frais d'acquisition d'immobilisations corporelles et financières. Avec la Réforme SYSCOHADA, elles ont été transférées au compte transitoire 475100, puis étalées sur les comptes de chages par nature d'origine

2 - Immobilisations Incorporelles

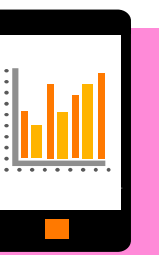
Licences d'exploitation de logiciels, brevets et marques
Fond commercial
Ecart d'acquisition

Brut	Amort.	Net 2018	Net 2017
424 756	-202 917	221 839	221 747
3 092	578	3 670	3 077
73 983	-11 919	62 063	72 781
501 831	-214 258	287 573	297 606

Ce poste est essentiellement constitué des licences d'exploitation des réseaux télécom Fixe et Mobile; des licences d'exploitation de logiciels, brevets et marques, ainsi que les fonds de commerce de Sonatel Mobiles, de SBS et de Orange Guinée.

La hausse résulte de l'acquisition de licences et logiciels par les entités Sonatel, Sonatel Mobiles et Orange Mali.

L'écart d'acquisition de 73.983 millions correspond à la différence entre le prix d'acquisition de la filiale Orange Sierra Leone et notre quote part dans le capital de ladite filiale. En valeur brute, elle a été revue à la baisse pour 6.389 millions, correspondant au discount sur le prix d'acquisition reçu de Bharti.



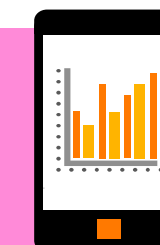
3 - Immobilisations Corporelles

- Terrains et travaux de mise en valeur
- Bâtiments et installations
- Matériel d'exploitation : commutation, transmission lignes et réseaux, énergie
- Mobilier et matériel de bureau
- Matériel de transport

Brut	Amort	Net 2018	Net 2017
8 045	-19	8 026	6 506
90 462	-72 853	17 609	18 974
1 630 299	-978 560	651 739	605 881
87 211	-66 985	20 226	13 091
28 070	-18 871	9 199	7 803
1 844 087	-1 137 289	706 798	652 255

La hausse entre 2017 et 2018 sur les **immobilisations corporelles** s'explique par le renforcement des programmes d'investissement qui a induit l'évolution des postes suivants (en net):

- Terrains et travaux de mise en valeur: +1.520 millions,
- Bâtiments et installations: -1.365 millions ,
- Transmission: +46.702 millions,
- Commutation: +2.417 millions,
- Réseaux de données: -1.367 millions,
- Energie: +5.016 millions,
- Lignes et réseaux: -17 millions,
- Divers: -6.893 millions,
- Matériel de transport: +1.396 millions,
- Matériel et mobilier de bureau : +7.135 millions



4 - Avances & Acomptes sur Immobilisations

Les avances et acomptes correspondent aux montants versés aux fournisseurs lors du démarrage des travaux.

2018	2017
0	0

5 - Immobilisations Financières

- titres non consolidés
- titres mis en équivalence
- prêts au personnel
- prêt GOS
- obligations
- dépôts et cautions versés
- impôts différés - Actif

Brut	Prov.	Net 2018	Net 2017
5 686	-583	5 103	9 416
3 995	0	3 995	
127 377	-347	127 031	123 404
2	0	2	0
16	0	16	688
8 466	-1	8 465	3 048
18 741	0	18 741	19 393
164 282	-930	163 352	155 950

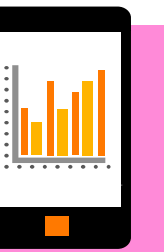
La variation des **titres non consolidés** (Cf. détail au point 6 - Titres non consolidés) s'explique essentiellement par l'intégration dans le périmètre de consolidation de GOS (Goupement Orange Services).

Le poste **prêts au personnel** comprend les prêts accordés aux salariés.

La baisse des **obligations** s'explique par le remboursement des coupons échus sur les obligations Etat du Sénégal.

La hausse des **dépôts et cautions** de 5.417 millions est essentiellement liée aux cautions de garantie déposées auprès Huawei par Orange Mali sur le projet d'externalisation de l'entretien du réseau (1.960 millions) ; et celles versées par Orange Guinée à Total (fourniture de carburant) et à IPT Powertech Guinea SA (projet ESCO) pour un montant total de 2.742 millions .

Les **impôts différés - actif** sont générés par les différences temporaires entre les résultats comptable et fiscal.



6 - Les Titres non Consolidés

SCGB SA
AMC (OSL)
Canal Horizons
Rascom
Ico
Technopole
Jeune Afrique
Groupement Orange Services
Guilab
Teranga Capital
GIM UEMOA

Brut	Prov.	Net 2018	Net 2017
3	0	3	0
1	0	1	0
5	0	5	5
794	0	794	794
533	-533	0	0
8	0	8	8
100	-50	50	50
0	0	0	4 420
3 785	0	3 785	3 681
446	0	446	446
12	0	12	12
5 686	-583	5 103	9 416

7 - Stocks Nets

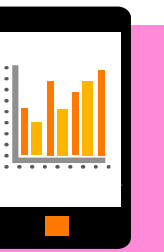
Les stocks bruts sont essentiellement constitués :

- de carburant : 8 Millions
- des fournitures de lignes et réseaux : 3.322 Millions
- des terminaux d'abonnés: 4.866 Millions
- des cartes téléphoniques: 2.651 Millions
- de la péritéléphonie: 1.106 millions
- des clés internet : 226 millions
- des fournitures de bureau: 132 millions
- des stocks en-cours de route: 2.040 millions

La baisse s'explique d'une part par le destockage des terminaux (-1.584 millions), des cartes téléphoniques (-763 millions) et de la péritéléphonie (-200 millions) ; d'autre part le stockage des fournitures de lignes et réseaux (+655 millions) et des stocks en-cours de route (+840 millions) .

Les stocks morts (déqualifiés), dormants (sans mouvements durant un an) et défectueux sont dépréciés à 100 %.

Brut	Prov	Net 2018	Net 2017
14 345	-1 188	13 157	14 236



8 - Créances Clients nettes

- créances Clients privés
- créances Clients Etat
- créances Clients Opérateurs
- prestations à facturer

Brut	Prov	Net 2018	Net 2017
53 643	-27 156	26 487	34 562
10 958	0	10 958	13 196
67 500	-3 148	64 352	43 542
27 938	0	27 938	29 652
160 039	-30 303	129 735	120 951

La baisse des **créances clients privés** est essentiellement liée à l'amélioration du recouvrement.

La baisse des créances sur l'**Etat du Sénégal** se poursuit avec le projet du gouvernement de réduire sa facture téléphonique.

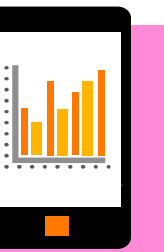
La hausse des créances **opérateurs** s'explique principalement par des problèmes de recouvrement sur les opérateurs TIGO, EXPRESSO et HAYO au Sénégal.

Les **prestations à facturer** concernent la facturation du mois de décembre ou du quatrième trimestre 2018 de la téléphonie mobile et fixe, l'internet, les solutions professionnelles, le hubbing, le roaming, l'interconnexion nationale et internationale.

Les créances douteuses sont provisionnées à 100% selon l'ancienneté :

- les clients privés du fixe de plus de 6 mois,
- les clients Mobiles de plus de 90 jours,
- les opérateurs (Afrique, Amérique Latine et Asie) de plus de 12 mois et au cas par cas pour les autres pays.

Ces créances sont définitivement passées en perte au bout de 5 ans hormis les opérateurs soumis à l'appréciation des responsables de portefeuille.



9 - Autres Créances nettes

- Avances et acomptes aux fournisseurs
- Avances et acomptes au personnel
- Etat impôts et taxes débiteurs
- Comptes courants sociétés du groupe
- Débiteurs divers
- Comptes de régularisation - Actif (écart de conversion)

Brut	Prov	Net 2018	Net 2017
10 701	0	10 701	5 472
600	-53	547	685
86 416	0	86 416	75 297
1 658	0	1 658	5 966
53 662	-192	53 470	32 379
2 528	0	2 528	2 629
155 564	-245	155 319	122 428

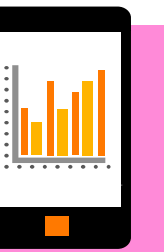
La hausse des **avances et acomptes aux fournisseurs** s'explique par la comptabilisation de crédit notes avec les opérateurs internationaux par les entités Sonatel Mobiles (2.963 millions), Orange Guinée (1.363 millions), des avances fournisseurs en OSL (8.931 millions), de même qu'une avance de 1.168 versée par Sonatel à Main One dans le cadre d'un projet de cable sous-marin.

La forte hausse des **impôts et taxes** s'explique principalement par les acomptes IS et IRVM versés dans les différents pays de présence et des crédits d'impôt.

La baisse des comptes courants des sociétés du Groupe s'explique par le règlement par Orange SA d'une ancienne créance sur Sonatel.

La hausse des **débiteurs divers** de 21.091 millions s'explique essentiellement par l'acquisition d'actions à distribuer au personnel au Sénégal (+1.865 millions), la hausse des créances CSM (+1.417 millions) due au rejet des règlements au profit de Sonatel à cause de problèmes de coordonnées bancaires en cours de résolution, le compte transitoire lié à la réforme SYSCOHADA (1.706 millions), le netting opérateurs en OSL (8.945 millions), de même que des ATD .

NB : les créances en devises sont évaluées au cours de clôture.



10 - Trésorerie Actif Nette

- Banques
- UV Orange Money en circulation
- Caisse
- Etablissements financiers
- Titres de placement

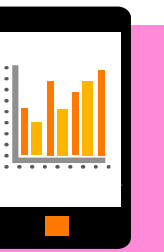
2018	2017
218 856	157 578
88 780	66 286
1 216	534
5 465	3 386
3 123	3 556
317 439	231 339

La **trésorerie en banque** enregistre une hausse de 61.091 millions.

La masse monétaire **Orange Money** en circulation croît du fait du développement de l'offre et la création de monnaie électronique pour répondre à la demande.

La hausse du solde ouvert auprès des **établissements financiers** résulte de l'externalisation du recouvrement du roaming auprès de la chambre de compensation.

La baisse des **titres de placement** s'explique par l'évolution du portefeuille d'actions du mécanisme d'animation du marché.



11 - Les capitaux propres

- Capital
- Réserves Indisponibles
- Réserves diverses
- Réserves réglementées
- Prime d'apport, d'émission et de fusion
- Ecart de conversion
- Report à nouveau
- Résultat part de l'entreprise consolidante
- Quote part des minoritaires

2018	2017
50 000	50 000
23 037	22 710
412 178	413 579
48 484	48 484
3 387	3 319
819	-3 688
-22 730	-20 648
172 467	172 454
29 784	29 732
717 426	715 941

Les **réserves indisponibles** correspondent à la réserve légale plafonnée à 20% du capital social de chaque société.

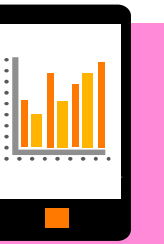
Les **réserves diverses** sont des réserves libres dotées annuellement lors de l'affectation des résultats.

Les **réserves réglementées** concernent uniquement la provision pour le renouvellement de l'outillage et du matériel.

L'**écart de conversion** est lié à l'impact de la conversion des capitaux propres d'ouverture en devise de Orange Guinée (franc guinéen) et Orange Sierra Leone (léone).

Le solde du compte **report à nouveau** correspond aux résultats déficitaires de Orange Finances Mobiles Sénégal et Orange Sierra Leone.

Globalement, la variation des capitaux propres entre 2017 et 2018 s'explique par l'affectation du résultat en réserves et la distribution de dividendes hors groupe pour 195.404 millions.



12 - Les dettes financières et ressources assimilées

- Impôts différés Passif

2018	2017
649	661

Les impôts différés - passif sont générés par le retraitement fiscal de la plus value à réinvestir sur la cession d'immeubles.

13 - Emprunts et dettes financières

- Emprunts bancaires

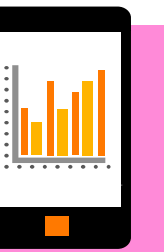
- Dépôts de garantie

- Intérêts courus

2018	2017
185 506	152 043
1 912	1 837
2 634	4 449
190 053	158 329

L'augmentation des emprunts bancaires s'explique par la souscription de nouveaux financements au Mali (+45 milliards), en Sierra Léone (quote part Orange) et les remboursements effectués par Sonatel pour 14.745 millions.

Les dépôts de garantie concernent les sommes versées par les clients à titre d'avance sur consommation lors de la souscription d'un abonnement.



14 - Les provisions pour risques et charges

- provisions pour litiges
- provisions pour risques
- provisions retraite
- provisions pour autres charges

2018	2017
9 989	3 270
3 635	4 232
20 915	18 517
37 754	33 674
72 293	59 694

La hausse du poste provisions pour risques et charges s'explique par :

- La dotation de provision pour risque fiscal chez Sonatel ;
- le changement de méthode de calcul de la provision retraite suite à la réforme SYSCOHADA qui préconise l'évaluation des engagements de retraite selon la méthode actuarielle. Un cabinet d'actuaire a accompagné les entités du groupe Sonatel dans ce processus
- la dotation de provision pour l'étalement du coût d'acquisition des actions gratuites attribuées au personnel ;

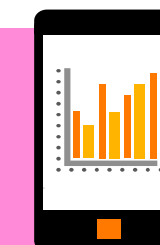
15 - Les fournisseurs et comptes rattachés

- Fournisseurs d'exploitation
- Fournisseurs d'investissement

2018	2017
199 630	199 801
64 603	73 216
264 233	273 017

Les **dettes fournisseurs** baissent globalement du fait de travaux de fiabilisation, notamment au Sénégal, avec le passage en produits de soldes anciens non confirmés.

NB: La durée contractuelle du crédit fournisseurs est en moyenne de 60 jours après réception de la facture.



16 - Les Autres dettes

- Dettes fiscales et sociales
- Comptes courants
- Clients créditeurs
- Créiteurs divers
- Compte Régularisation passif (écart de conversion)

2018	2017
161 589	131 560
3 127	1 460
7 886	7 269
131 880	100 500
249	277
304 730	241 065

La baisse des **dettes sociales** de 3.073 millions s'explique principalement par le paiement intégral de la prime de rendement en décembre, contrairement aux années précédentes où seuls les acomptes étaient payés.

La **dette fiscale** s'élève à 149.720 millions.

La hausse des **comptes courants** s'explique essentiellement par le solde du compte Orange SA en Sierra Léone.

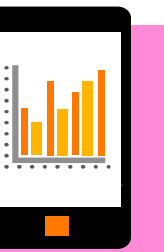
La hausse des **créiteurs divers** s'explique par les soldes créiteurs Orange Money du fait de l'émission de monnaie électronique et le netting opérateurs en OSL.

17 - Trésorerie Passif

Banques

2018	2017
223 989	146 956

La hausse des soldes créiteurs de banque 77.032 millions s'explique par le recours aux crédits spot.



18 - Chiffre d'Affaires

Le chiffre d'affaires se décompose comme suit :

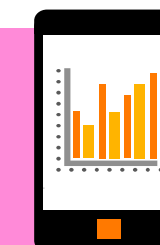
- Fixe
- Mobile y compris data
- Orange Money
- Internet fixe
- Interconnexion nationale
- Interconnexion internationale
- Autres wholesale (LL, Roaming, Opérateurs)
- Données et intégration
- Autres revenus

2018	2017	Variation
28 854	30 202	-4,5%
733 481	670 788	9,3%
62 793	46 149	36,1%
43 560	39 979	9,0%
29 943	34 427	-13,0%
97 357	124 580	-21,9%
10 762	13 124	-18,0%
11 593	11 219	3,3%
3 613	2 434	48,4%
1 021 956	972 902	5,0%

Le chiffre d'affaires consolidé a enregistré une hausse de 5 % qui s'explique par :

- la baisse de 4,5% sur la téléphonie **fixe** du fait de la poursuite du déclin de l'activité;
- la croissance de 9,3 % du **Mobile** grâce au maintien des positions commerciales fortes, au développement des usages (Data, SVA);
- la forte croissance de l'activité Orange Money de 36,1% ; véritable relais de croissance, elle permet de compenser la perte sur la voix et les sms
- la progression de l'**internet fixe** de 9% grace à la redynamisation des offres Internet;
- la décroissance de l'**interconnexion nationale** 13 % favorisée par la baisse rétroactive des tarifs au Sénégal et au Mali ;
- l'accentuation de la baisse de l'**interconnexion internationale** de 21,9 % causée par la décroissance du volume des appels internationaux entrants avec le développement des OTT;
- la baisse des **autres produits wholesale** de 18% due notamment au Roaming opérateur au Sénégal et en Sierra Leone, et aux LL au Sénégal ;
- l'augmentation de l'**intégration** de 3,3 %;
- la hausse des **autres revenus** de 48,4% .

Note explicative sur les comptes consolidés (en million de FCFA)



19 - Consommations

Les consommations de l'exercice se présentent comme suit :

- Achats
- Transports
- Services extérieurs
- Impôts et taxes
- Charges diverses

2018	2017	Variation
61 094	59 122	3%
2 244	2 114	6%
345 745	335 081	3%
46 093	39 746	16%
25 099	16 042	56%
480 276	452 106	6%

La hausse des **achats** s'explique essentiellement par l'augmentation de la consommation de carburant et d'électricité des sites techniques en Guinée, au Mali et au Sénégal dans une moindre mesure. Les achats de terminaux ont connu une hausse au Sénégal pour accompagner le développement de la fibre optique, de même que la vulgarisation de l'usage data ; idem pour les modems (livebox, flybox). Une baisse des achats de cartes de recharge a été notée au Sénégal, au Mali et en Guinée du fait du développement du e-recharge. Le développement de l'offre intégration induit également la hausse des achats de fournitures lignes et réseaux.

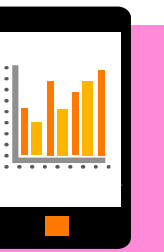
La légère hausse des **frais de transport** est liée aux déplacements dans le cadre des missions.

La variation des **services extérieurs** baisse en valeur relative (+11% en 2017 et +3% en 2018). Les variations significatives qui expliquent la hausse sont :

- la hausse de la sous traitance et de la maintenance des réseaux suite à l'externalisation de certaines activités : redevance ANO au Mali, redevances ANO et GNOC en Guinée, et le déploiement de la fibre au Sénégal.
- la hausse des charges commerciales, notamment celles liées à Orange Money (commissions sur les transactions et commissions distributeurs indexées sur le chiffre d'affaires),
- la baisse des reversements internationaux avec la baisse des volumes et tarifs du trafic international entrants compte tenu du développement des OTT,
- la baisse des charges de location de satellites grâce à l'optimisation des charges de bande passante,
- les reversements SVA aux partenaires SMS+ et plateformes de service augmentent suite au développement des services à valeur ajoutée et la croissance de la data,
- la hausse des charges de gardiennage et sécurité, notamment au Mali avec la prise en charge de la sécurité des sites du fait du transfert du ANO à Huawei,
- la hausse des honoraires payés aux experts informatiques
- la hausse des autres redevances indexées sur le chiffre d'affaires notamment les management fee payés à Orange, les brand fee.

La hausse des **impôts et taxes** s'explique principalement par l'augmentation des charges suivantes indexées sur le chiffre d'affaires : TARTOP au Mali, TARTEL en Guinée et CST au Sénégal (hausse du taux de 1%) ; ceci malgré le gain réalisé au Sénégal sur la déductibilité de la TVA sur OFMS.

La hausse des **charges diverses** s'explique essentiellement par la dépréciation des clients para-officiels et de la créance sur l'opérateur CSU au Sénégal.



20 - Les Autres Charges

- Frais de personnel
- Dotations aux amortissements et aux provisions
- Charges financières
- Charges HAO hors IS

2018	2017	Variation
108 417	93 625	16%
168 955	160 593	5%
24 753	18 971	30%
13 084	19 168	-32%
315 210	292 357	8%

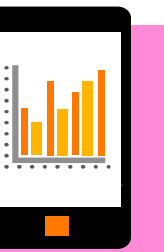
La hausse des **charges de personnel** provient essentiellement du Sénégal et elle est due à l'augmentation triennale des salaires, les indemnités de départ à la retraite et préretraite. Corrélativement, la prime spéciale fin de carrière versées pour l'acquisition d'actions gratuites des sorties de fonction a augmenté, de même que la prime de rendement et les provisions congés calculées sur la masse salariale.

Les dotations aux **amortissements** augmentent dans tous les pays de présence. Elles s'expliquent par le niveau soutenu des investissements de ces dernières années pour soutenir la croissance de la data et répondre aux exigences de qualité de service des Etats.

La hausse des **dotations aux provisions** s'expliquent par le changement de la méthode d'évaluation de la provision retraite avec la réforme SYSCOHADA (méthode actuarielle), la provision pour risque fiscal au Sénégal, atténuée par la provision pour prime de fidélité (impact de l'effet régulier sur les actions PE en 2017).

Les **charges financières augmentent** de 5.782 millions du fait de l'emprunt bancaire souscrit au Mali, des prêts accordés par Orange SA à OSL et du recours par Sonatel aux crédits spots.

Les **charges HAO** baissent de 6.084 millions du fait de la forte augmentation constatée en 2017.



21 - Les Autres produits

- Autres produits d'exploitation
- Reprises sur provisions
- Production immobilisée
- Produits financiers
- Produits HAO

2018	2017	Variation
37 175	16 800	121%
8 764	19 718	-56%
2 040	4 687	-56%
11 236	10 312	9%
9 659	17 507	-45%
68 874	69 024	0%

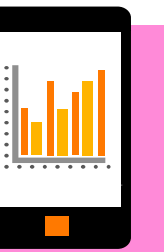
La hausse des **autres produits d'exploitation** de s'explique par diverses régularisations effectuées sur l'exercice, et l'effet de la baisse de 2017.

Les **reprises de provisions correspondent** à l'annulation de provisions devenues sans objet. La baisse s'explique par leur niveau élevé en 2017

La baisse de la **production immobilisée** s'explique par l'arrêt de l'immobilisation systématique des charges liées aux projets informatiques.

Les **produits financiers** résultent des placements financiers.

La baisse des **produits HAO** s'explique essentiellement par la baisse des produits de cessions d'immobilisations.



22 - Engagements Hors Bilan

En 2018, le groupe a reçu et donné les engagements hors bilan détaillés ci-après :

a) - Engagements reçus

- Cautions fournisseurs
- Nantissement actions du personnel

2018	2017
5 082	2 843
743	843
5 826	3 686

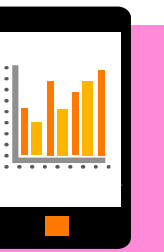
b) - Engagements donnés

- Compte à terme bloqué pour AFD Dakar 94
- Caution crédit douanier
- Caution de soumission marché
- Caution sur contrat de location irrévocable
- Attestation de capacité financière

2018	2017
0	300
1 400	700
4 647	1 007
0	795
0	5 400
6 047	8 202

23 - Evènements postérieurs à la clôture

RAS



- **Principes de consolidation**

Les sociétés sous contrôle exclusif sont consolidées par intégration globale.

Cf. page 5: périmètre de consolidation

- **Présentation des Etats financiers**

Les états financiers sont présentés selon le modèle SYSCOA révisé : Bilan, Compte de résultat, tableau des flux (TFT), notes annexes.

- **Base d'établissement des états financiers**

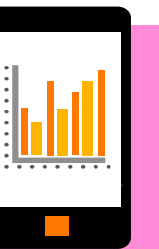
Les états financiers sont établis sur la base des coûts historiques et présentés selon les principes et méthodes généralement admis dans les pays de présence. Ils sont conformes aux prescriptions du Système Comptable Ouest Africain (SYSCOA) révisé en vigueur depuis le 1^{er} Janvier 2018.

- **Immobilisations incorporelles**

Elles sont amortis sur une durée de cinq (5) ans.

Les logiciels «dissociés» (qui font l'objet d'une facturation distincte du matériel informatique) sont également immobilisés et amortis sur une durée de vie estimée à trois (3) ans.

Les différences de change à répartir sont évaluées conformément aux principes sur les opérations en devises.



- **Immobilisations corporelles**

Elles sont évaluées à leur coût d'acquisition comprenant le prix d'achat et les frais d'approche et amorties selon la méthode linéaire en fonction de leur durée de vie estimée comme suit :

Construction	20 ans
Travaux de mis en valeur des terres	40 ans
Mobilier de bureau et de logement	10 ans
Matériel de bureau	05 ans
Agencements, aménagements, installations	10 ans
Matériel de transport	05 ans
Matériel de Commutation	10 ans
Matériel de Transmission et Données	10 ans
Matériel de Lignes et réseaux	10 ans
Matériel d'Energie	10 ans
Appareils de mesure	3 ans
Autres Matériel d'exploitation	10 ans

Les immobilisations en cours sont enregistrées à leur coût d'acquisition et sont reclassées en immobilisation définitive à la mise en service.

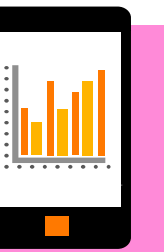
- **Autres valeurs immobilisées**

Elles concernent, les prêts habitats et véhicule au personnel, le prêt de l'Etat au personnel pour l'acquisition d'actions de la société (10%), les dépôts et cautionnement payés sur les abonnements d'eau et d'électricité mais aussi des loyers d'avance, et les titres de participation.

Ces immobilisations sont enregistrées et évaluées au coût historique.

Sur les titres, des provisions pour dépréciation sont opérées lorsque la valeur à la clôture est inférieure au coût historique.

La valeur à la clôture est soit le cours boursier pour les titres cotés, soit la valeur de l'actif net pour les titres non cotés.



- Stocks

Les stocks sont évalués au coût moyen pondéré des achats.

Les valeurs retenues pour les achats locaux correspondent au coût réel ferme et non révisable figurant en annexe des contrats de marché.

Le coût d'achat des produits importés correspond à la valeur des marchés majorée des droits de douane et frais de transit.

Les provisions pour dépréciations sont constituées à 100 % sur les stocks défectueux, dormants (stock qui n'a pas enregistré de mouvements depuis 1 an) et morts (stock déclassifié ou n'ayant pas enregistré de mouvements depuis 3 ans).

- Créances

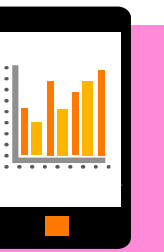
✓ Comptabilisation des prestations aux clients locaux

Les prestations sur les clients locaux sont facturées en FCFA à la date d'émission de la facture et comptabilisées dans les comptes 41. Les prestations non encore facturées à la date de clôture sont comptabilisées dans les comptes 418 : Produits à recevoir.

Les cartes de recharge vendues et non utilisées par les clients sont comptabilisées en produit constaté d'avance.

Les créances douteuses sur les clients privés sont dépréciées à 100% comme suit :

- plus de 6 mois d'ancienneté pour le fixe;
- plus de 90 jours d'ancienneté pour le Mobile.



- ✓ Comptabilisation des produits du trafic international
- Les balances de trafic sont établies mensuellement, bimestriellement ou trimestriellement sur la base des décomptes enregistrées après acceptation par le correspondant étranger concerné dans un compte de débiteur ou créditeur divers en fonction du solde des opérations du mois, du bimestre ou du trimestre.

En fin d'année, une provision est calculée pour l'ensemble des balances de trafic non encore acceptées. Elle est comptabilisée en 418300 (produits à recevoir) lorsque le solde est en faveur de la SONATEL et en charges à payer dans le cas contraire dans les comptes de fournisseurs factures non parvenues (408400).

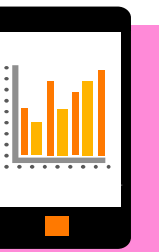
Les écarts de conversion sont constatés dans le bilan dans les comptes 478 ou 479 «écart de conversion ».

Les créances sur les correspondants sont dépréciées au cas par cas en fonction de la solvabilité du correspondant.

▪ Opérations en Devise

Les opérations en devises sont converties au cours du jour de leur comptabilisation. Les différences de change sont passées en pertes ou profits de change lors du règlement.

Les comptes en devises sont convertis au cours de change en vigueur à la date de clôture de l'exercice. Les gains de change potentiels ne sont comptabilisés en produits mais en écart de conversion actif ou passif. Les pertes de change latentes donnent lieu à la constitution d'une provision pour risques.



✓ Au compte de résultat

Les pertes de change latentes sur les opérations à plus d'un an sont comptabilisées au passif dans un compte «provision pour pertes de change» et la contrepartie est inscrite à l'actif du bilan dans le compte 478 «différence de change».

Les pertes de change latentes sur opération à moins d'un an sont comptabilisées dans le compte 679 par le crédit de compte 499.

Les pertes sur les comptes de trésorerie sont passées dans le compte de résultat par la contrepartie du compte de Trésorerie.

• Les Subventions d'investissements

Elles sont transférées au compte de régularisation passif. La quote-part amortie de l'exercice est dans le compte de résultat.

▪ Provisions pour pertes et charges

✓ Litiges

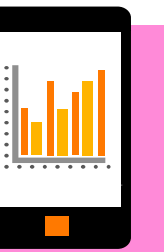
Tous les risques éventuels sur les litiges avec des tiers sont provisionnés selon les informations fournies par les services juridiques de la Société. Les provisions sans objet sont rapportées au résultat.

✓ Indemnités de départ à la retraite

Les indemnités dues au personnel lors du départ à la retraite ou dans un cadre contractuel font l'objet d'une provision pour charges. Avec la réforme du SYSCOA HADA entrée en vigueur le 1^{er} janvier 2018, la provision est évaluée selon la méthode actuarielle.

▪ Les impôts différés

Les écritures d'impôts différés ont été passées pour annuler l'effet du décalage temporaire des charges et produits dû à des considérations fiscales. La méthode du report variable a été appliquée.



- Monnaie électronique

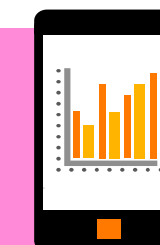
Orange Money est l'offre de paiement par Mobile commercialisée par un établissement de monnaie électronique «EME» agréé par la BCEAO ou la banque centrale de Guinée.

L'offre consiste à émettre et distribuer de la monnaie électronique ou unités de valeurs «UV» qui peut être utilisée dans le cadre de transactions commerciales.

La monnaie en circulation est enregistrée dans les comptes de trésorerie 514xxx en contrepartie de dettes inscrites dans les comptes 472xxx par catégorie (distributeurs, facturiers, marchands et client final).

La monnaie émise et non distribuée reste dans le compte principal de trésorerie de l'EME.

Les commissions payées sont comptabilisées en charges et celles reçues en produits.



PROJET DE RESOLUTION

AFFECTATION DU RESULTAT DE L'EXERCICE 2018

L'Assemblée Générale, approuvant la proposition du Conseil d'Administration, décide d'affecter la totalité du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2018 en dividendes.

Par ailleurs, elle décide de prélever 59.727.203.951 FCFA sur les réserves libres à distribuer en dividendes.

En conséquence, l'Assemblée Générale Ordinaire fixe à 1.667 F CFA le dividende brut revenant à chaque action.

Après déduction de la retenue à la source de 10 % au titre de l'IRVM, le dividende net de 1.500 F CFA par action sera mis en paiement à compter du 14 mai 2019.

